

Verlag Het Bestuur

Nr. 4 – seizoen 2022-2023

Plaats: Bureel VTTL

Datum: 19 december– 18.30 uur

Aanwezig: Marc Gijs, Hedwig Amelinckx, Martin Van den Bergh en Frederik Noppe

Verontschuldigd: Bart Delhaye, Jeroen Vanmassenhove, Tom Dieussaert, Philip Van Oeckel en Kenny Moreau

1. Goedkeuring verslag nr. 3 van 24 oktober 2022
Geen opmerkingen en goedgekeurd. Het verslag zal online op de website geplaatst worden.
2. Openstaande items
 - a. Verkiezingen/bekrchtigingen commissies en comités
 - NEC: medewerkers voor LLN kunnen aangeduid worden zonder effectief lid te zijn van het NEC.
 - Auditcommissie: 5 leden worden bekrchtigd (Hilaire Cleppe (OVL), Peter De Heel (ANT), Sofie Goossens (LK), Elke Van den Bergh (LK) en Stefaan Vanneste (WVL). Van Vlaams-Brabant en Brussel wordt dringend een naam verwacht zodat alle provincies vertegenwoordigd zijn.
 - b. Clubbezoeken provincies:
 - LK: Nico Moeyaerts bezoekt begin 2023 3 verschillende clubs als opstart.
 - OVL: Bezoeken werden opgestart, veelal richting jeugdwerking momenteel.
 - WVL: Bezoeken werden opgestart.
 - ANT: in handen van provinciale secretaris, bedoeling om te starten in 2023.
 - VLB: geen nieuws.
3. Administratie en personeelsvergadering 13 december 2022
 - a. Nieuwsbrief en website: dringend verbeteringen door te voeren. Veel te veel linken naar website. Afdrukken heeft nog weinig zin, terwijl clubs deze info ter beschikking moeten leggen in het clublokaal. Na te denken over nieuwe aanpak, ook op basis van resultaten enquête. Dirk Lamproye en Ivan Crabbe moeten aanpassingen doen.
 - b. Enquête competitie: in Limburg-Kempen werd een werkgroep samengesteld om de enquête te verbeteren waar mogelijk. Meer nieuws te verwachten tegen bestuursvergadering van februari.

- c. Wesley van den Noortgate heeft ontslag genomen. Momenteel nog steeds in ziekteverlof. Marc Gijs bekijkt invulling werk tijdens opzegtermijn wanneer Wesley het werk hervat.
- d. Carlo Agnello zal de U13-coördinatie en provinciale werking op zich nemen vanaf 2023. Binnen topsport zijn er enkele aanpassingen noodzakelijk. Tom Dieussaert volgt op.
- e. Evaluatiegesprekken personeel: deze werden op 19 december uitgevoerd. Verslagen worden opgemaakt en doorgestuurd aan de leden van het bestuur. Jo Willems was in verlof, zijn evaluatiegesprek zal in 2023 doorgaan.
- f. Tibo Stiens: student sportmanagement/marketing die 2 maanden stage zal volgen binnen de VTTL.

4. Goed Bestuur

- a. Evaluatiegesprek SG: verslag in bijlage wordt goedgekeurd.
- b. Evaluatiegesprek TDT: verslag in bijlage wordt goedgekeurd.
- c. Zelfevaluatie bestuur: verslag in bijlage wordt goedgekeurd.
- d. Integriteit:
 - Het bestuur heeft de afspraken tussen de federatie en de federatie-API (Frederik Noppe) vastgelegd in een afsprakennota. Deze werd besproken en goedgekeurd.
 - Het bestuur besliste ook om Frederik Noppe het mandaat te geven om autonoom klacht in te dienen bij het Vlaams Sporttribunaal. Dit werd opgenomen in een aparte, door beide partijen getekende, overeenkomst tussen het bestuur en Frederik Noppe.
 - Nog enkele aanpassingen noodzakelijk aan VTTL-website om volledig in orde te zijn tegen 1 januari 2023. Frederik Noppe doet het nodige.

5. Bouw

- a. De statuten van BaTa Vlaanderen zijn nog steeds niet aangepast ondanks eerdere meldingen van Bart Delhaye. Document dringend door te sturen ter nazicht en nadien moet neerlegging gebeuren.
- b. Het financieel plan moet opnieuw aangepast worden op basis van nieuwe info. Nadien moet er opnieuw overleg zijn met de diverse partijen en kan de procedure van de aanbesteding opnieuw opgestart worden. Er moeten nieuwe overeenkomsten opgemaakt worden, die goed nagelezen moeten worden om discussies achteraf te vermijden.
- c. Binnen de provincies moet bekeken worden of zij nog steeds open staan voor een financiële inbreng zodat financiële problemen vermeden kunnen worden.

6. Boekhouding

- a. Een kort verslag werd doorgestuurd door de boekhouder. De inkomsten van de lidgelden ligt beduidend lager dan begroot. Positief zijn wel de extra middelen binnen het prestatieprogramma alsook de VIA-subsidies die hoger liggen dan voorzien. Een verlies lijkt desalniettemin onvermijdelijk.
- b. Begroting 2023: Deze werd lichtjes aangepast na de beslissingen genomen op de AV van november. Extra wijzigingen nog te doen na toekenning van de subsidies.
- c. De verdeling van het jeugdportfonds werd officieel goedgekeurd tijdens de AV van november. Ondertussen zijn ook alle nodige opgevraagde bewijsstukken in orde. De uitbetaling geschiedt eerstdaags zodat dit dossier volledig afgewerkt kan worden.

7. Sponsoring, marketing en communicatie

- a. Concrete en efficiënte contactopname met Westshot noodzakelijk voor duidelijke afspraken richting 2023. Ivan Crabbe moet het nodige doen.
- b. Deelname aan Sportzomer geen probleem, mits duidelijke afspraken met club en betere aanpak vanuit federatie zelf. Ivan Crabbe moet het nodige doen.
- c. YouTube-kanaal: er zijn momenteel heel wat andere prioriteiten.
- d. Sport Business Project: geen extra verduidelijkingen ontvangen omtrent uit te werken dossier. Dringend door te sturen door Ivan Crabbe.
- e. Partnerdossiers opnieuw te bekijken in functie van de te contacteren bedrijven. Lijst met potentiële partners op te maken, met duidelijke link tussen bedrijf en federatie. Dringend op te maken door Ivan Crabbe.
- f. World Table Tennis Day: vraag naar deelname, maar onduidelijk wat het thema is in 2023 en of dit ook geïmplementeerd kan worden in onze federatie. Verder te bekijken door Ivan Crabbe.
- g. Reportage Cédric Nuytinck: mooi, maar combinatie tussen reportage en publicatie van artikels beter af te stemmen.

8. Evaluaties

- a. NRvB op 31 oktober: geen specifieke opmerkingen.
- b. NJC fase 2 op 6 november: reglementen moeten gevolgd worden. Door KBTTB werd een brief verstuurd naar de verantwoordelijken van het centrum in Blocry om diverse zaken aan te kaarten (onbeschikbaarheid zaal fase 3, problemen met vloer en temperatuur in zaal).
- c. Vlaamse Jeugdkampioenschappen op 11 november: uitstekende organisatie.
- d. AV 1 op 19 november: verslag werd rondgestuurd, geen opmerkingen ontvangen.
- e. VJC fase 1 op 20 november: geen grote problemen. Wat vertraging in Hoeselt omwille van het niet-gebruik van het ICT-programma tussen poules en eindrondes en 1 fout in eindstand poule.
- f. Herfstcriterium veteranen op 27 november: vlot verlopen. Beperkt aantal inschrijvingen misschien te wijten aan WK-match België op zelfde dag.

- g. NRvB op 28 november: geen specifieke opmerkingen.
- h. LAC op 3 december: zie specifiek puntje LAC
- i. Topsportcommissie op 16 december: verslag nog niet ontvangen. Geen grote problemen gemeld. Zie ook specifiek puntje sporttechnische werking.
- j. NR op 17 december: voorstellen reglementen werden besproken en aanpassingen zijn gebeurd. Stemming op de NR van februari 2023.
- k. NG-criterium op 18 december te Hoboken: mooi aantal inschrijvingen en tijdig afgelopen.
- l. Personeelsgesprekken op 19 december: Verslagen worden opgemaakt en bezorgd aan het bestuur.

9. Kalender

- a. 20 december: Uitreiking Trofee voor Sportverdienste te Brussel
- b. 22 december: persconferentie BK A te Knokke
- c. 27 december: Vergadering Superdivisie heren – kalender terugronde
- d. 27 december: overleg met Roland Berg (Tibhar) (video-vergadering)
- e. 4 januari: Overleg jury Gouden Palet (video-vergadering)
- f. 22 januari: VJC fase 2 te Lille
- g. 23 januari: het bestuur

10. Reglementen

- a. De NR kwam samen op 17 december om de ingediende voorstellen inzake wijzigingen van sportreglementen te bespreken. Sommige voorstellen werden samengevoegd, andere werden teruggetrokken en 1 voorstel werd gesplitst in twee delen. De stemming gebeurt op de NR van februari 2023.

11. Landelijke interclub

- a. Heenronde werd zonder problemen afgewerkt.
- b. Boetelijst heenronde werd opgesteld. Facturen vertrekken eerstdaags richting clubs.
- c. Lottrekking eindrondes voor de eerste eindrondedag:
 - 2des: C-reeks – B-reeks
 - 9des: B-reeks – A-reeks
 - 10des: C-reeks – A-reeks
 - Tweede en derde wedstrijd wordt bepaald op basis van de uitslag van de eerste eindrondedag.
 - Data: 29 april -6 mei – 13 mei

12. Landelijke kampioenschappen

- a. Het bestuur betreurt de vele afwezigheden van Kenny Moreau, verantwoordelijke kampioenschappen, op zowel de vergaderingen als op de kampioenschappen zelf.

- b. Vlaamse Kampioenschappen ABCDE te Ronse
- Afspraken levering materiaal gevraagd op zaterdagavond. Wilfried 'T Jonck bespreekt de mogelijkheden met de transportfirma.
 - Uitnodigingen VIP's vertrekken begin januari
 - Uitnodigingen A-spelers vertrekken deze week.
 - Lijst VIP's (excellijst) te bezorgen aan voorzitter en SG voor verdere aanvullingen of aanpassingen.
 - Medailles zijn besteld.
 - Frederik Noppe volgt de inschrijvingen op en zal de voorbereiding van de poules en eindrondes in handen nemen.
- c. De Vlaamse Jeugdkampioenschappen 2023 worden vastgelegd op 11 november 2023. Deze gaan door in Vlaams-Brabant en Brussel. Gezien dit op minder dan 1 jaar is, wordt gevraagd aan het PC Vlaams-Brabant en Brussel om hier dringend actie in te ondernemen.

13. Sporttechnische werking

- a. Topsport: Een gesprek tussen Laurens Devos, de TDT en de spelersverantwoordelijke is noodzakelijk. Er worden ook vanuit Sport Vlaanderen duidelijke vragen gesteld omtrent het topsportstatuut van Laurens.
- b. Topsport: extra voorziene budgetten die ter beschikking gesteld worden door SV zijn verwerkt in de boekhouding. Het addendum werd aangepast. Er werd mooi binnen de begroting gebleven dankzij deze extra middelen.
- c. Topsport: Binnen de trainersstaf gaan er enkele wijzigingen doorgevoerd worden.
- d. Topsport: visietekst Trainer A werd tijdig ingediend. Hopelijk kan de cursus starten in september 2023 (nog goedkeuring van taskforce af te wachten).
- e. Numeriek systeem: overleg tussen Tom Dieussaert en Mathieu Jasinski is gepland. Indien er geen duidelijke afspraken worden gemaakt, zal van iedere vleugel een extra bestuurder aangeduid worden om tot oplossingen te komen.
- f. De werking U13 – provinciale werking zal vanaf 2023 gestuurd worden door Carlo Agnello. De precieze invulling van uren binnen topsport werd besproken, de overige invulling dient op papier vastgelegd te worden op voorstel van Carlo Agnello. Marc Gijs contacteert Carlo hieromtrent.
- g. Digitalisering trainerscursussen 2022:
- Video's voor Luik I (initiatorcursus: benjaminwerking, techniek en didactiek) worden volop verwerkt en worden nadien toegevoegd op Easygenerator en VTS-connect.
 - Video's voor Luik II zijn volledig afgewerkt en werden toegevoegd op het platform van Gezond Sporten.
 - Video's dameswerking zijn volledig afgewerkt en worden toegevoegd op Easygenerator en VTS-connect.

- h. Cursussen 2023: alle plannings staan online. Nog voor beperkt aantal uur een lesgever aan te duiden. Inschrijvingen zijn ondertussen lopende.
- i. Beertje Ping beloningen: werden verdeeld aan de provincies.
- j. Sportkamp: het bestuur verklaart zich akkoord met de wijziging van het sportkamp in Blankenberge naar Brugge voor 2023, alsook met de tariefverhoging van 280 euro naar 300 euro voor een eerste kamp. Voor 2024 werd reeds een oplossing gevonden in Merelbeke, waarbij het prijsverschil aanzienlijk is.
- k. Provinciale werking -12:
 - Frederik Noppe heeft de plannings van Antwerpen, Oost-Vlaanderen en West-Vlaanderen ontvangen.
 - Martin Van den Bergh bevestigt dat ook Limburg Kempen het nodige heeft gedaan en de excelfile wordt binnenkort doorgestuurd.
 - In Vlaams-Brabant en Brussel werd tot op heden nog steeds geen actie ondernomen. Zoals afgesproken moet die werking in lijn liggen met de overige provincies. Sturing hiervan ligt volledig in handen van de provincie. Overleg tussen de jeugdverantwoordelijke en de diverse trainers is noodzakelijk om een goede provinciale selectie op te maken, alsook een goede planning op te stellen voor de eerste 6 maanden van 2023.
 - Beertje Ping: beloningen voor 2022-2023 werden aangekocht, met de steun van de Nationale Loterij. Vraag aan provincies om bij verdeling ook enkele foto's te nemen zodat dit mee opgenomen kan worden in het dossier. Vanaf volgend seizoen geen beloningen meer voorzien, gezien meerwaarde heel beperkt is.
- l. Samenwerking met MOEV: nieuwe oproep te doen richting clubs begin 2023 voor schooljaar 2023-2024.
- m. Awards: De toekenning van de awards voor 2022 is gebeurd op 19 december.
 - Speler van het jaar 2022: Cédric Nuytinck
 - Jeugdspeler van het jaar 2022: Tom Closset
 - Award van verdienste: Herman Lemmens
 - Ere-teken: Denys Jacques (ere-voorzitter)
 - Uitreiking zal gebeuren op de Vlaamse Kampioenschappen ABCDE.

14. Koepel

- a. Opmaak kalender seizoen 2023-2024: zal worden goedgekeurd op NRvB van januari. Enkel nog bevestiging van sporthal Blocry te ontvangen. Van zodra die binnen is kunnen alle Vlaamse evenementen ook toegevoegd worden.
- b. Team Belgium: AF moet gemaakte afspraken respecteren.
- c. NRvB op 30 januari: ook bepalen jury's voor Belgische Kampioenschappen.

15. LAC

- a. Slechts 2 wedstrijden in landelijke afdeling die werden geleid door scheidsrechters. Analyse te maken door LAC hoe dit komt.
- b. Tabel hoofdscheidsrechttafels werd verder aangevuld met de verkregen info.
- c. Voorstel aankoop polo's voor scheidsrechters: bestuur voorstander om uniformiteit te behouden en stapt niet mee in het voorstel van de Aile Francophone.

16. Informatica

- a. Geen specifieke opmerkingen.

17. Varia

- a. Verzekeringen: samenvattende tekst van de polissen moet vanaf 2023 op de website verschijnen (in functie van Goed Bestuur). Aan Ethias werd gevraagd om dit op te stellen.
- b. Kilometervergoedingen worden sinds oktober 2022 per kwartaal aangepast. De federatie behoudt het huidige tarief (0,40 € / km) en volgt verder op indien aanpassingen zich opdringen.

Einde vergadering: 21.05 uur

Verslag opgemaakt door
Noppe Frederik
Secretaris-Generaal

Functioneringsgesprek Secretaris-Generaal

Datum: 17 december 2022 om 14.00 uur

Locatie: Bureel VTTL

Aanwezig: Gijs Marc, Van den Bergh Martin, Amelinckx Hedwig, Delhaye Bart,
Vanmassenhove Jeroen en Noppe Frederik

Vooraf

In 2022 werden verkiezingen gehouden binnen de VTTL. Denys Jacques, jarenlang voorzitter van de federatie, koos ervoor om zelf een stapje opzij te zetten. Marc Gijs werd in mei 2022 verkozen tot nieuwe voorzitter. Verder kwamen twee nieuwe krachten het bestuur vervoegen, namelijk Delhaye Bart en Vanmassenhove Jeroen. Ook de functie van Secretaris-Generaal stond vacant. Uiteindelijk werd Noppe Frederik opnieuw verkozen voor de komende vier jaar.

Overleg

Frederik blikt kort nog even terug naar de eerste maanden van 2022, waarin duidelijke gesprekken werden gevoerd met meerdere personen, zowel van het "oude" als het "nieuwe" bestuur. Na het afwegen van alle voor- en nadelen heeft hij uiteindelijk opnieuw zijn kandidatuur gesteld als Secretaris-Generaal en werd hij unaniem verkozen op de AV in mei voor een nieuwe beleidsperiode van 4 jaar.

Samen met de Technisch Directeur Topsport werd een nieuw elan gegeven aan de VTTL-werking, met niet alleen oog voor het topsportgebeuren, maar zeker ook gericht op de breedtewerking. De middelen zijn beperkt, er moeten steeds gerichte keuzes gemaakt worden. Deze worden ook telkens besproken met het bestuur, in functie van het vooropgestelde beleidsplan.

Doordat er sinds 2022 opnieuw een fulltime TDT werkzaam is binnen de federatie, kon Frederik zich opnieuw wat meer richten op de algemene werking. Toch zijn er wekelijks onderlinge contacten tussen beiden om alles op 1 duidelijke lijn te krijgen en houden.

Een nieuw bestuur betekende voor Frederik ook een andere manier van werken. Waar vroeger Jacques Denys het voortouw nam binnen de volledige werking van het bestuur, kreeg ieder bestuurslid de opdracht om ook de eigen verantwoordelijkheden van dichtbij te blijven opvolgen. Daardoor komt er ook meer input vanuit het bestuur richting de SG, wat die uiteraard als positief beschouwt.

De sturing van het personeel gebeurt op de personeelsvergaderingen, gebruik makend van luik II van het beleidsplan. Alle acties en doelstellingen worden maandelijks overlopen en aangepakt waar nodig. Sinds september wordt ook meer gewerkt met duidelijke limietdatums om bepaalde acties te realiseren, zodat het werk niet onnodig lang wordt uitgesteld. Het blijft echter dansen op een koord, want als personeelslid moet hij natuurlijk ook zorgen voor een goede onderlinge verstandhouding met de andere personeelsleden. Het bestuur is zich daarvan bewust en houdt daarmee rekening.

Frederik blijft steeds kritisch kijken naar de werking, soms zelfs iets te kritisch. Dat blijft een werkpuntje, maar die knop afzetten is niet evident en hoeft ook niet. Een kritische blik is noodzakelijk om te blijven groeien. Frederik geeft aan steeds te zoeken naar oplossingen en nieuwe manieren om de federatie vooruitgang te laten boeken. En soms gaat dat traag, soms ook via externe factoren buiten de wil van de federatie om. Een duidelijke communicatie is op dat vlak zeker een groot pluspunt.

Het wegvallen van Wesley van den Noortgate in de laatste 3 maanden van het jaar werd opgevangen door alle personeelsleden, waarvoor Frederik zijn dank uitspreekt. Toch geeft hij aan dat de structuur van de federatie eens bekeken moet worden om dergelijke problemen te vermijden. De afgelopen jaren zijn er jammer genoeg meermaals personeelsleden uitgevallen of gestopt omwille van diverse redenen, maar hierdoor wordt de werkbelasting voor de andere medewerkers alleen maar groter. Het bestuur denkt mee aan een oplossing op korte en middellange termijn.

In het beleidsplan 2021-2024 zijn heel veel acties opgenomen, jaarlijks wordt dat beleidsplan opnieuw bekeken en bijgestuurd, soms komen daar nog acties bij tijdens het jaar zelf, maar om die allemaal uit te kunnen voeren is samenwerking op alle vlakken nodig. Uiteindelijk is het de taak van de SG en het bestuur om het beleid te voeren zoals uitgestippeld en goedgekeurd door de leden van de Algemene Vergadering. De input van het bestuur zelf is op dat vlak onontbeerlijk.

Conclusie

Het bestuur is zeker tevreden dat Frederik nog een ambtstermijn wenste op te nemen. Hij heeft zich de afgelopen jaren ingewerkt in alle dossiers en tracht alles van zo dicht als mogelijk op te volgen. Frederik blijft een meerwaarde voor de federatie en is duidelijk gegroeid in zijn positie.

Functioneringsgesprek **Technisch Directeur Topsport**

Datum: 17 december 2022 om 15.00 uur

Locatie: bureel Brussel

Aanwezig: Gijs Marc, Van den Bergh Martin, Amelinckx Hedwig, Delhaye Bart,
Vanmassenhove Jeroen, Dieussaert Tom en Noppe Frederik

Vooraf

Na het ontslag wegens medische redenen van Marc Closset, werd een aanvraag ingediend om Tom Dieussaert aan te stellen als fulltime Technisch Directeur Topsport. Tom nam reeds in 2021 het roer over tijdens de ziekteperiode van Marc en was dan ook goed ingewerkt.

Overleg

Het afgelopen jaar werd het voor het bestuur nog meer duidelijk dat de topsportwerking een grote stap voorwaarts heeft gezet onder leiding van Tom Dieussaert. Er werd op heel veel vlakken, ondanks de heel beperkte middelen, vooruitgang geboekt in de werking. En dit niet alleen op sportief vlak, maar ook op administratief vlak, zowel met de spelers als met de ouders en intern binnen de federatie. De high performance structuur moet verder aangepakt worden bij de spelers.

De inpassing van Bojan Tokic als headcoach is redelijk vlot verlopen en ook vanuit de spelersgroep wordt dit als een meerwaarde beschouwd. Toch blijft het ook hier zaak om de touwtjes goed in handen te houden. Het inschakelen van Ferenc Karsai is daar zeker nog steeds positief, gezien Bojan nog bijgestuurd moet worden op bepaalde vlakken. Een goede onderlinge communicatie tussen de TDT en de twee toptrainers is essentieel en wordt goed opgevolgd door de TDT.

Het project "Team Belgium" opgestart vanuit de VTTL werpt duidelijk wel zijn vruchten af. Er wordt nauw samengewerkt met de Aile Francophone, vanuit een duidelijke teamvisie. Er heerst binnen de trainersgroep en de spelers een veel betere cohesie, wat zeker ten goede komt voor de resultaten. Op het afgelopen WK presteerde de mannenploeg uitstekend. De poulefase werd overleefd na onder andere winst tegen het nummer 7 van de wereld, Chinese Taipei. In de 8^{ste} finale kregen ze met Zweden een heuse klepper tegenover zich. Hier lagen zeker kansen in de eerste twee wedstrijden. Een top 16 plaats op het WK, die heel dicht aanleunt

bij de strenge doelstellingen van Sport Vlaanderen. Door dit resultaat kwalificeerden de Belgen zich bovendien voor de European Games. Daar wordt een top 8 plaats het doel. Plaatsing voor de Olympische Spelen voor het Belgische mannenteam is een heel realistische doelstelling.

De werking in de topsportschool werd eveneens professioneel bijgestuurd. Er zijn duidelijkere plannings voor de trainers en spelers opgesteld, er zijn regelmatig contactmomenten met zowel spelers als ouders, het panega-project werd opgenomen binnen onze werking en er wordt meer ingezet op onderlinge communicatie om 1 lijn te creëren. Ook de coaches motiveren en met hen gesprekken voeren is een absolute must.

Binnen de U13-kern werd ook dit jaar ingezet op individuele trainingen, stages en een beperkt aantal toernooien. Gezien de gewijzigde structuur binnen de WTT-toernooien, is het essentieel om goede keuzes te maken. Gezien die kalender echter continu gewijzigd wordt, is het niet evident om plannings ruim op voorhand te maken. Via de ontwikkelingslijn wordt wel getracht om de vooruitgang van dichtbij op te volgen zodat een instap in de topsportschool vlot kan verlopen.

Tom geeft daarnaast ook aan dat de visietekst voor Trainer A volledig afgewerkt werd, jammer genoeg zonder enige input van onze DSKO. De bedoeling is om in september 2023 reeds te starten met deze cursus, die 2 jaar duurt. Hiervoor dient de visietekst echter eerst goedgekeurd te worden door de taskforce.

De opvolging van de begroting gebeurt steeds in overleg met de boekhouder. In 2022 waren er geen noemenswaardige problemen dankzij de extra middelen die Sport Vlaanderen ter beschikking heeft gesteld. De deadlines voor rapportering en aanvraag van subsidies werden gerespecteerd en de dossiers zijn uitstekend uitgeschreven. Alle ogen zijn gericht op de OS in Parijs en 2023 wordt een belangrijk jaar om die doelstelling te bereiken.

Conclusie

Het bestuur is uitermate tevreden over het geleverde werk. De behaalde resultaten op sportief vlak liggen volledig in lijn van de aanvraag (top 16 WK) en hopelijk wordt die lijn verder doorgetrokken in 2023. De topsportwerking is volledig in handen van de topsportcommissie en wordt gestuurd door de Technisch Directeur Topsport. De eisen van Topsport Vlaanderen zijn hoog en die wenst de federatie ook tegen 2024, zoals opgenomen in het beleidsplan 2021-2024, te realiseren. Tijdens de gesprekken met Topsport Vlaanderen werd duidelijk aangegeven dat de federatie alles in het werk diende te stellen om de doelen te bereiken. 2022 geeft alvast aan dat de federatie opnieuw stappen voorwaarts heeft gezet, dat de nodige resultaten werden behaald, en dat de federatie op schema zit om de doelen te bereiken.

Zelfevaluatie “Het Bestuur”

Info vooraf

In mei 2022 werden verkiezingen gehouden, zowel voor de leden van de Algemene Vergadering als voor het bestuur zelf. Jacques Denys had reeds op de vorige Algemene Vergadering aangegeven dat hij zich niet opnieuw kandidaat ging stellen voor het bestuur. Na decennia als voorzitter de federatie geleid te hebben brak dan ook een nieuwe periode aan voor de federatie. Ook de vertegenwoordiger van Vlaams-Brabant en Brussel (Decupere Danny) stelde zich geen kandidaat meer.

Uiteindelijk werd Marc Gijs (Antwerpen) verkozen als voorzitter, Martin van den Bergh (Limburg-Kempen) werd verkozen als ondervoorzitter. Verder bestaat het bestuur sinds mei uit Hedwig Amelinckx (Oost-Vlaanderen), Bart Delhaye (Vlaams-Brabant en Brussel) en Jeroen Vanmassenhove (West-Vlaanderen).

Hieronder volgt een kort overzicht van de zaken die gerealiseerd werden en hoe die ook persoonlijk ervaren worden door de betrokken personen binnen het bestuur.

Gijs Marc (ANT): voorzitter

Marc is al enkele jaren actief binnen het bestuur en was vroeger ook nog Secretaris-Generaal van de federatie. Hij kent dus de volledige werking van de federatie. Toch gaf hij reeds bij de start van zijn voorzitterschap aan dat er enkele essentiële aanpassingen nodig waren. Het was en is de bedoeling dat ieder bestuurslid zich inzet voor de beleidsdomeinen waarvoor hij verantwoordelijk is. De afgelopen jaren kwam te veel terecht op een beperkt aantal personen, waardoor het overnemen van dergelijke functies niet evident is.

Marc heeft na de verkiezingen individuele gesprekken gehouden met de overige bestuurders en de SG om de taken te verdelen, met aandacht voor de sterke en zwakke punten van iedere bestuurder. Op die manier wenst hij in te spelen op een efficiëntere werking van het bestuur.

Als voorzitter staat Marc onder andere in voor het personeel, het topsportgebeuren, het bouw dossier en de sponsoring. Daarnaast heeft hij ook dagelijks contact met het bureel en wordt er meermaals overlegd met de Secretaris-Generaal om de nodige bijstellingen, waar nodig, door te voeren.

Nieuwe personeelsgesprekken waarbij hun werking wordt geëvalueerd en waar nodig aangepast of bijgestuurd staan gepland op 19 december. Door het wegvallen van Wesley van den Noortgate de afgelopen periode werden de taken onderling wat verdeeld, maar op langere termijn is een aanpassing noodzakelijk. Ook de structuur van de federatie en taakverdeling zal daarbij aan bod komen. Door de maandelijkse personeelsvergaderingen is het ook duidelijk te volgen wie welke taken precies heeft uitgevoerd. Het is de taak van het personeel om het beleidsplan uit te voeren en de geplande acties vlot te laten verlopen. Ook hier is Luik II van het beleidsplan zeker een duidelijk werkmiddel.

De voorzitter volgt natuurlijk alle dossiers binnen de federatie op. De samenwerking met de Aile Francophone (Waalse vleugel) is het voorbije jaar op sportief vlak heel goed verlopen, met dank aan de Technisch Directeur Topsport. Het is van cruciaal belang om deze werking met Team Belgium verder te doen groeien om onze doelstelling te behalen. Binnen de KBTTB zelf zijn er regelmatig wel serieuze discussies tussen de bestuurders. Samenwerken is nochtans steeds de bedoeling van de federatie, uiteraard met aandacht en respect voor de standpunten van beide zijden. Op informatica-gebied werden opnieuw nieuwe stappen gezet, al blijft de AF nog steeds verder werken aan eigen, aparte programma's.

Topsport is essentieel binnen onze federatie. Daarbij is er aandacht voor alle categorieën (-12, topsportschool, transitie en seniorwerking). Er zijn regelmatig contactmomenten met de Technisch Directeur Topsport om alles in lijn te krijgen en houden met de verwachtingen van Sport Vlaanderen. Op het WK in Chengdu behaalden de Belgische mannen een mooie 8^{ste} finale. Dit was ook de vooropgestelde doelstelling binnen ons topsportactieplan. Verder stappen zetten in 2023 is noodzakelijk. Een goede visie is belangrijk, uiteraard ook rekening houdend met het financiële aspect van deze werking. Dit mag echter ook niet ten koste gaan van de overige werkingen van de federatie. Daar moet over gewaakt worden. De overleggen binnen de topsportcommissie, alsook de bilaterale gesprekken moeten leiden tot een constructieve werking met wederzijds respect.

Aan het bouwdoosje wordt naarstig verder gewerkt. Na het afhaken van Badminton Vlaanderen werd een nieuw bouw- en financieel plan opgemaakt, rekening houdend met alle eisen van stad Leuven en Huis11. Een toptrainingshal is essentieel om onze topsporters te kunnen begeleiden in de best mogelijke omstandigheden.

De coronapandemie was nefast voor de zoektocht naar nieuwe sponsors. Ondertussen nam Michaël Maes ontslag, maar werd met Ivan Crabbe een nieuwe werkracht gevonden. Toch kan gesteld worden dat het vinden van sponsors voor een federatie afhangt van topsportresultaten. Sponsors willen in beeld komen en dat is binnen onze sport momenteel niet het geval. Een nieuwe aanpak dringt zich op en daarover zal binnenkort opnieuw overleg komen met Ivan.

Van den Bergh Martin (LK): ondervoorzitter

Martin maakt al enkele jaren deel uit van het bestuur en zette dit jaar een stapje voorwaarts door het opnemen van het ondervoorzitterschap.

Als ondervoorzitter staat Martin onder andere in voor de reglementen (interne en sport reglementen), de statuten en de opvolging van de trainers. Martin volgt zowel binnen de VTTL als de KBTTB de reglementen op, waarbij het essentieel is dat er daarbij nagedacht wordt over de belangen van alle spelers, niet enkel van de toppers en topclubs. Toch moeten ook die uiteraard aan bod komen. Het is een moeilijke evenwichtsoefening om reglementen op die manier duidelijk te communiceren.

Vanuit de federatie, de commissies en de provincies worden jaarlijks voorstellen tot wijzigingen ingediend bij de KBTTB. Deze worden steeds vooraf duidelijk besproken binnen de VTTL. Tijdens de stemming in februari blijft het echter steeds afwachten wat het uiteindelijke resultaat gaat worden. Om sportreglementen te wijzigen is een 2/3^{de} meerderheid noodzakelijk, wat in sommige gevallen zeker niet evident is. Ook in 2022 werden heel wat voorstellen ingediend (zowel langs Vlaamse als Waalse zijde), telkens

met het doel om de reglementen te “verbeteren”. Toch zijn er steeds clubs die zich benadeeld voelen, ongeacht de keuze. Maar clubs moeten beseffen dat die reglementen er zijn om alles in goede banen te kunnen leiden.

De statuten van de federatie werden lichtjes aangepast in functie van Goed Bestuur. Daarnaast werd ook de samenstelling van het bestuur neergelegd zoals voorzien. Ook in de toekomst zal dit verder opgevolgd worden.

De planning van de trainers wordt opgemaakt door de Technisch Directeur Topsport, in onderling overleg met de trainers. Jammer genoeg zijn er slechts beperkte financiële middelen, waardoor soms harde keuzes gemaakt moeten worden. Het is uiteindelijk steeds de federatie die de trainingsuren bepaald, het zijn niet de spelers die eisen moeten stellen op dat vlak. Mede dankzij het Panega-systeem is er een verdere professionalisering mogelijk. Jaarlijks wordt getracht om bijscholingen te voorzien voor onze toptrainers, maar in 2022 was dit jammer genoeg niet mogelijk. De visietekst voor trainer A werd wel afgewerkt en hopelijk kan de cursus starten in 2023. Dergelijke kennis is noodzakelijk binnen onze topsportwerking.

Amelinckx Hedwig (OVL)

Ook Hedwig zetelt al enkele jaren in het bestuur en werd opnieuw verkozen. Zijn taken bestaan onder andere uit de opvolging van de landelijke interclub, de recreanten- en veteranenwerking, het Vlaams Sport Tribunaal, de VTTL-evenementen en de scheidsrechters.

De verantwoordelijke voor de interclub, Herman Lemmens, werd ziek bij de start van het seizoen 2022-2023. Hedwig sprong dan ook in en volgt momenteel de interclub van heel dichtbij op. De competitie verloopt momenteel vlot. Er wordt bovendien verder werk gemaakt van de enquête om de interclub van zowel heren als dames te analyseren. Zo kunnen we in de toekomst eventueel inspelen op noodzakelijke aanpassingen en krijgen we een beter beeld van de algemene verwachtingen van de clubs. De bedoeling is om die eind seizoen 2022-2023 rond te sturen. Gezien de coronapandemie zou dit terug het eerste seizoen moeten zijn “zonder” zorgen.

De recreantenwerking zette de afgelopen jaren grote stappen voorwaarts. Ook in de huidige beleidsperiode blijft de federatie daar verder op in zetten. Via het nieuwe laagdrempelig project (specifiek gericht op de recreatieve 55-plusser) trachten we nog extra leden aan te werven. Jammer genoeg wordt dit project niet verder gezet in 2023. In 2022 nemen momenteel 20 clubs deel, met wisselend succes. Sommige clubs opteren ook nog steeds om naast de VTTL-werking ook een aparte clubwerking te hebben voor de recreas- of sporta-federatie, waardoor onze unisportfederatie zo toch wat benadeeld wordt.

Ook de Veteranenwerking krijgt nog steeds de nodige aandacht. In 2022 konden alle evenementen op een vlotte manier georganiseerd worden. De werking van de landelijke recreatie- en veteranencommissie (LRVC) moet verder geoptimaliseerd worden. Door het wegvallen van Wesley van den Noortgate blijkt dat bepaalde commissieleden te weinig op de hoogte zijn van de werking van de federatie, wat op zich toch wel bizar is. Samen met de Secretaris-Generaal zal bekeken worden hoe dit opgelost en bijgestuurd kan worden.

Hedwig is onze vertegenwoordiger op de vergaderingen van het Vlaams Sport Tribunaal. De federatie zet al enkele jaren in op ethisch en gezond sporten. In 2022 diende geen enkele zaak van de federatie behandeld te worden door het VST, wat aangeeft dat onze aanpak zijn vruchten afwerpt. Toch blijven we in de toekomst hier verder aandacht aan besteden.

De VTTL-evenementen gingen in 2022 allemaal vlotjes door. Op de Vlaamse Kampioenschappen ABCDE in februari waren nog tal van corona-maatregelen van toepassing. Die werden goed nageleefd. De overige evenementen kenden eveneens geen problemen. Een goede voorbereiding is echter essentieel. Het -12-tornooi te Leuven kon dit jaar slechts rekenen op een beperkt aantal deelnemers. Er zal bekeken worden in de toekomst hoe we dit nieuw leven kunnen inblazen.

Het opleiden van scheidsrechters gebeurt jaarlijks. Sinds het nieuwe beleidsplan 2021-2024 wordt er nu zelfs meer ingezet op lokale opleidingen. In 2022 werden heel wat opleidingen georganiseerd (4 opleidingen provinciale scheidsrechter, 1 opleiding landelijke scheidsrechter, 1 opleiding nationaal scheidsrechter, 1 opleiding tornooileider en 1 opleiding ICT-tornooiprogramma). Samen met de Landelijke Arbitrage Commissie worden steeds nieuwe mogelijkheden besproken om zo het scheidsrechterskorps verder te laten groeien.

Delhaye Bart (VLB)

Bart Delhaye werd als nieuwe vertegenwoordiger van Vlaams-Brabant en Brussel verkozen. Bart zetelde voorheen ook niet in de Algemene Vergadering en komt dus met nieuw inzichten het bestuur versterken. Het was dan ook belangrijk dat Bart de nodige tijd kreeg om zich in te werken en zich een volledig beeld kon vormen van de werking van de federatie. Daarom kreeg hij onder andere de opvolging van het huidige beleidsplan toegewezen. Zo kan hij alle facetten van de federatie bekijken en analyseren wat uitstekend loopt en wat eventueel beter kan.

Jeugdsport en -werking is een belangrijk thema binnen de federatie. Inzetten op de jeugd is noodzakelijk voor de toekomst. Een beter aanbod binnen de clubs en provincies voor jeugdspelers is dan ook de opzet. Binnen de provincies wordt er dan ook extra ingezet op provinciale trainingen (zowel per groep als individueel). In 4 provincies verloopt dit nu reeds enkele jaren heel goed en in 2022 zette ook de provincie Vlaams-Brabant een stap voorwaarts. Het blijft echter niet evident om daar nu de volgende stap te zetten.

Bart staat ook in voor de opvolging van de sociale media en marketing. Door het ontslag van Michael Maes kwam dit in handen van Ivan Crabbe. Ivan komt uit de nieuwssector en heeft aldus wel een visie over de uitbouw van de sociale media. We moeten erover waken dat we niet te veel focussen op topsport, maar ook de andere zaken meer in beeld brengen. In 2022 zijn er daarom enkele aanpassingen gebeurd en trachten we regelmatig ook algemene info te delen over de werking van de federatie.

Vanmassenhove Jeroen (WVL)

Ook Jeroen is nieuw verkozen in het bestuur, hij zetelt wel al enkele jaren als lid in de Algemene Vergadering. Met een diploma als boekhouder is het dan ook logisch dat hij de financiële opvolging doet van de federatie. Maandelijks heeft hij hiervoor overleg met de boekhouder van de federatie waarbij steeds de positieve en negatieve zaken besproken worden. Het opstellen van de begroting is jaarlijks een belangrijke taak. Dit jaar werd een

uitgebreide analyse gemaakt en werden keuzes gemaakt om het verlies te beperken en break-even na te streven in de nabije toekomst.

Jeroen volgt ook de bijscholingen van de medewerkers op. Bijscholingen zijn essentieel om te blijven groeien en nieuwe inzichten te verkrijgen. Er zijn heel wat bijscholingen mogelijk via de VSF, Sociare,... Het is echter belangrijk om te kijken welke bijscholingen ook effectief een meerwaarde kunnen betekenen voor de federatie en de info moet ook gedeeld worden met de collega's. Gezien de vele personeelsproblemen in 2022 was het niet evident voor de medewerkers om bijscholingen te volgen. Heel veel werk diende overgenomen te worden, waardoor er te weinig tijd was om bijscholingen te volgen.

De communicatie op de website en de nieuwsbrief werd geanalyseerd. Aanpassingen zijn noodzakelijk en een nieuwe aanpak moet bekeken worden door de verantwoordelijken. Beide zaken zijn belangrijk om de juiste info te delen met onze clubs en leden. Op een duidelijke manier communiceren kan ook misverstanden of misvattingen vermijden. We mogen er niet vanuit gaan dat alle info en beslissingen ook even evident is voor onze clubs/spelers. Hier kan de federatie zeker nog een stap voorwaarts zetten.

De verslagen van de diverse commissies worden steeds tijdig rondgestuurd. Daardoor kan "Het Bestuur" ook telkens met correcte info aan de slag tijdens de maandelijkse vergaderingen. Het is belangrijk om in het achterhoofd te houden dat onze federatie veel vrijwilligers omvat en dat niemand verplicht kan worden om extra taken op te nemen. Er wordt afdoende aandacht besteed aan de kwaliteit van deze verslagen. Zo werd duidelijk gevraagd om de personeelsvergaderingen op een andere manier aan te pakken en op een duidelijkere manier te rapporteren omtrent deze vergaderingen. Op deze manier blijven we ook in positieve zin evolueren als federatie.

Er worden jaarlijks meer G-sporters aangesloten bij de federatie. Een correcte registratie van deze leden is noodzakelijk. Samen met Jo Willems wordt hier over gewaakt en binnenkort wordt een nieuwe rondvraag rondgestuurd naar de clubs. Samen met G-sport Vlaanderen trachten we deze sporters goed te begeleiden en in de clubs een G-werking op te zetten.

Werking "Het Bestuur"

Na de corona-problemen van de afgelopen jaren stond het bestuur voor nieuwe uitdagingen in 2022. Begin 2022 waren er nog heel wat maatregelen van toepassing, nadien volgden de verkiezingen en de overgang naar een nieuw bestuur en vernieuwde werking en sturing. Daarnaast diende het bestuur ook rekening te houden met ontslag, inpassen en wegvallen van bepaalde medewerkers.

Het is onmogelijk om iedereen tevreden te houden en er moet steeds afgewogen worden in het belang van de werking van de federatie, de provincies, de clubs en de leden. Door de opstart van clubbezoeken in de provincies gaat de federatie inzetten op laagdrempelige contacten en zo trachten om bepaalde beslissingen ook beter uit te leggen aan de clubs. De werking van de federatie en de provincies wordt te vaak onderschat door de clubs waardoor wrevel ontstaat en een goede samenwerking niet altijd evident is.

Net zoals voorheen is er ook nu met het vernieuwde bestuur heel veel communicatie tussen de bestuursleden onderling, niet alleen tijdens de maandelijkse werkvergaderingen.

Bestuurders worden steeds op de hoogte gebracht bij belangrijke zaken binnen hun verantwoordelijkheden, en volgen zo van dichtbij de evolutie op.

De geplande acties opgenomen in het beleidsplan 2022 werden voor het overgrote deel uitgevoerd. Logischerwijze kon niet alles uitgevoerd worden omwille van de lockdown begin dit jaar. Verder moet ook steeds rekening gehouden worden met de beperkte financiële middelen, de impact van de pandemie op het ledenaantal, de vele eisen van Sport Vlaanderen en de Minister van Sport. Met een beperkt VTE-aandeel in onze federatie is het beleidsplan heel ambitieus, maar zonder ambitie is groei onmogelijk. Stilstaan in het verleden heeft geen zin. De toekomst ziet er echter donker uit, vooral één met grote uitdagingen. De ledendaling en de daaraan verbonden impact aan de subsidies is heel groot momenteel. In 2023 is er daarnaast ook een wijziging aan het decreet, met verdere noodzakelijke aanpassingen en extra werk voor de federatie. Het zijn echter zaken die verplicht worden opgelegd en dus uitgevoerd moeten worden. De administratieve werkdruk verlagen, zoals oorspronkelijk bedoeld, lijkt dan ook ver weg. Daardoor wordt het sportieve aspect meer en meer op de achtergrond gedrukt, wat het bestuur betreurt.

Het blijft belangrijk om de huidige werking verder te zetten en eventuele problemen tijdig aan te pakken. Anticiperen op de toekomst is noodzakelijk. Een goede wisselwerking tussen de bestuurders en de personeelsleden is essentieel. De huidige afbakening van de taken van de bestuurders zelf lijkt momenteel goed te werken en zal ook afgetoetst worden in functie van het nieuwe beleidsplan. Een blijvende inzet is uiteraard heel belangrijk, maar daar is iedereen zich van bewust.

Verslag opgemaakt door
Noppe Frederik
Secretaris-Generaal