

Verslag vergadering Het Bestuur

Nr. 7 – seizoen 2020-2021

Plaats: Digitale vergadering gezien Covid-19-situatie

Datum: 14 december 2020 – 18.00 uur

Aanwezig: Denys Jacques, Gijs Marc, Van den Bergh Martin, Amelinckx Hedwig, Decupere Danny, Van Oeckel Philip, Moreau Kenny, Lemmens Herman, Closset Marc en Noppe Frederik

Vanaf 18.05 uur:

1. Goedkeuring PV n° 6 van 14 november 2020

Verslag wordt zonder opmerkingen goedgekeurd en zal online geplaatst worden.

2. Openstaande items

- a) Bouw: Op 24/11 was er overleg tussen stad Leuven, Redingenhof en de twee federaties omtrent de ingediende kandidaturen. Verslag nog af te werken. Technisch bestek wordt verder uitgewerkt (finale revisie net na nieuwjaar, zodat 2^{de} week van januari bezorgd kan worden aan kandidaten). Nadien nog 30 dagen tijd om offerte in te dienen. Dan gesprekken op te starten en definitieve keuze te maken. Op 29/01 is er een nieuw overleg omtrent het masterplan van de Redingensite. Momenteel nog steeds geen overeenkomst tussen stad Leuven en Redingenhof. Pas nadien kan een overeenkomst tussen federaties en Redingenhof opgemaakt.
- b) Sponsoring: Voorstel Feeling Lucky: omwille van ethische overwegingen wordt beslist om hier niet op in te gaan.
- c) Covid-19: Sporters die 13 worden in 2021 mogen blijven trainen en spelen tot het einde van het lopende sportseizoen.
- d) Goed Bestuur: evaluaties Secretaris-Generaal, Technisch Directeur Topsport en zelfevaluatie van het bestuur zijn gebeurd. Verslagen afgewerkt en goedgekeurd. Zie bijlagen.
- e) Juridische kwestie: zaak aangespannen door Silenroc (vorige eigenaar 4^{de} verdieping). Joris Gadeyne neemt de zaak in handen.

3. Personeelsvergaderingen

- a) Laatste 2 verslagen niet volgens afspraak ondanks melding van SG aan de medewerkers.
- b) Focus momenteel op afwerken acties 2020 (mail van SG aan medewerkers reeds gebeurd) en voorbereiding gestart richting 2021.
- c) Visualisatie beleidsplan 2021-2024: mooi uitgewerkt en kan als werkinstrument gebruikt worden voor communicatie van het VTTL-beleid richting clubs en leden.
- d) Bestuurderscongres: akkoord voor online webinar. Ook op te nemen zodat clubs dit later ook kunnen bekijken. Zorgen voor overzichtelijke werking en rekening houden met tijdsduur.

4. Boekhouding
 - a) Frederik geeft een stand van zaken weer, waarbij de impact van het corona-virus op de begroting extra wordt verduidelijkt.
 - b) Aanvraag wijziging addendum topsport is tijdig gebeurd. Officieel nieuws wordt deze week nog verwacht zodat aanpassingen in de boekhouding kunnen gebeuren.
 - c) Noodfonds: momenteel nog geen nieuws van Sport Vlaanderen inzake onze aanvraag. Zeker voor 31/12 reactie te verwachten.
 - d) Begroting 2021: werd goedgekeurd op AV van november. Nu reeds rekening houden met daling inkomsten ledenaantallen (700 leden minder dan vorig seizoen momenteel) en impact daarvan op subsidies. Mail gestuurd aan Sport Vlaanderen, maar nog geen reactie ontvangen.

5. Marketing en communicatie
 - a) Het sponsordossier werd herwerkt (gezien Belgium Open niet georganiseerd wordt).
 - b) Shop-Ping zal uitgenodigd worden op de volgende bestuursvergadering om zijn idee verder uit te leggen. Enkele belangrijke zaken zijn niet duidelijk.
 - c) World Table Tennis Day: gericht op dames, aanvraag bij ITTF ingediend en goedgekeurd. Tussenkost van 250 euro door ITTF.

6. Belgium Open
 - a) Aanvraag ingediend voor tussenkost bij Sport Vlaanderen. Nog geen nieuws.
 - b) Aanvraag ingediend voor tussenkost bij BOIC. Nog geen nieuws.

7. Kalender
 - a) BAV op 18 december in teken van aanpassingen Intern Reglement inzake integriteit.
 - b) Werkgroep NR-reglementen op 19 december in teken van voorstellen aanpassingen sportreglementen.
 - c) 18/01/21: NRvB
 - d) 24/01/21: VJC fase 2: afgelast
 - e) 25/01/21: VTTL-bestuur (opgelet: aangepaste datum)

8. IR, SR & reglementen evenementen
 - a) Geplande BAV op 18/12 inzake integriteit (minimumvoorwaarde subsidiëring)
 - b) Enquête in LK omtrent onder andere competitie en beker: zowel clubbestuurders als ploegkapiteins werd hun mening gevraagd. Heel veel respons. Eerste analyse: Meerderheid tevreden met huidige competitieformat, bij de beker enkele opmerkingen inzake deelname dames bij heren (conform interclub). Provincie LK zal nu alles in detail analyseren, vragen eventueel extra verduidelijken/omschrijven. Nadien kan enquête ook verspreid worden binnen andere provincies, waarvoor dank.

9. Interclub
 - a) Wordt conform Nationale interclub opgeschort tot minstens 17 januari. Een nieuwe beslissing te nemen in functie van beslissingen van de overheid. Vergadering KBTTB gepland op 18 januari.
 - b) Kalender 2021-2022 goedgekeurd door NRvB. Toevoeging ondertussen van de Vlaamse evenementen (o.a. ook VJC + criteriums veteranen). Voorgestelde data unaniem aanvaard. Kalender in bijlage terug te vinden.

10. Landelijke organisatie

- a) Vlaamse Kampioenschappen ABCDE reeds op vorige vergadering afgelast.
- b) Organisatie Vlaamse Kampioenschappen Veteranen: afhankelijk van beslissingen overheid en eventuele vaccinatie-mogelijkheden. Wel risicogroep. Beslissing te nemen in 2021.
- c) Beker van Vlaanderen: zal hoogstwaarschijnlijk niet op 1 mei kunnen doorgaan, gezien in sommige provincies moeilijk om tegen die datum alle provinciale bekerwedstrijden door te laten gaan. Wordt later bekeken.

11. Koepel

- a) Geen specifieke zaken.
- b) Geen NRvB in december.

12. Sporttechnische werking

- a) Technisch Directeur Topsport: zie ook evaluatiegesprek.
- b) Taskforce aanvraag subsidies 2021-2024: VTTL wordt door Sport Vlaanderen gevraagd om te kiezen tussen één van de twee ingediende prestatieprogramma's. Doel moet zijn om tegen eind 2024 richting top 8 van de wereld te zitten. Het bestuur kan zich niet vinden in dit voorstel maar opteert voor het project van de mannen, en zal de damesploeg blijven ondersteunen via een deel van onze beperkte middelen eigen inbreng in het topsportgebeuren. Marc Closset bekijkt de opties inzake programma en indeling trainers, ook na de officiële toekenning van de topsportsubsidies en bijhorende VTE-verdeling. Marc zal de beslissing doorgeven aan Sport Vlaanderen. Hij maakt een tekst op in het Frans en laat het aan Jacques en Frederik worden op dinsdagmorgen 15 december. Deze tekst wordt omgezet en waar nodig bijgestuurd volgens de besprekingen met het bestuur.
- c) Provinciale -12-werking: Blijft voorlopig stil liggen tot nieuwe beslissing gecommuniceerd wordt vanuit het bestuur.

13. Arbitrage

- a) Cursus provinciale scheidsrechter + opleiding provinciale lesgevers: voorbereidingen gestart.
- b) Enquête opgesteld door BOIC werd verspreid aan onze vrouwelijke scheidsrechters zoals gevraagd.

14. Informatica

- a) Gebruikte namen in VTTL-ledendatabase (na vergelijking met database Sport Vlaanderen): navraag te doen bij betrokken personen om te kijken welke naam we gaan gebruiken, zodat we rekening kunnen houden met GDPR en wet op de privacy. Dirk contacteert de personen in kwestie.

15. Varia

- a) Carlos Houtekier terug lichtjes aan de betere hand. #KeepFighting

Einde vergadering: 19.40 uur
Verslag opgemaakt door
Noppe Frederik
Secretaris-Generaal

Zelfevaluatie “Het Bestuur”

Info vooraf

2020 was een uitzonderlijk jaar omwille van de covid-19 problematiek. De federatie heeft steeds van nabij de aanbevelingen en richtlijnen van de overheid opgevolgd en op een correcte manier gecommuniceerd naar de provincies, clubs en leden. Dat deze problematiek een grote impact had, en nog steeds heeft, op onze werking staat dan ook buiten kijf.

2020 was ook het jaar van de opmaak van het nieuwe beleidsplan 2021-2024. Heel wat overleg tussen het bestuur en de medewerkers werd ingepland, waardoor een compleet en volledig uitgewerkt beleidsplan, zowel op administratief, op sporttechnisch als op financieel vlak uitgewerkt kon worden. Meer daarover bij de werking van het bestuur zelf.

In 2018 werden verkiezingen gehouden en werd een Raad van Bestuur (ondertussen “Het Bestuur”) verkozen uit de 15 leden van de Algemene Vergadering voor 4 seizoenen. Ieder lid kreeg toen ook aparte verantwoordelijken per doeldomein. Elke provincie is vertegenwoordigd binnen “Het Bestuur”. Hieronder volgt een kort overzicht van de zaken die sindsdien gerealiseerd werden en hoe die ook persoonlijk ervaren worden door de betrokken personen.

Denys Jacques (WVL): voorzitter

Als voorzitter staat Jacques onder andere in voor de boekhouding, het personeel, het topsportgebeuren en de bijscholingen. Daarnaast heeft hij ook dagelijks contact met het bureel en wordt er meermaals overlegd met de Secretaris-Generaal om de nodige bijstellingen, waar nodig, door te voeren.

De boekhouding wordt steeds opgevolgd in samenwerking met de boekhouder en iedere maand wordt een nieuwe stand van zaken weergegeven op de vergaderingen van Het Bestuur. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de beschikbare excel-file om de acties te linken aan het financiële, maar uiteraard ook aan de eigen analytische overzichten op alle diverse domeinen. Door de covid-19 problematiek was het ook voor de boekhouding een uitzonderlijk jaar. De geplande acties werden grotendeels wel gerealiseerd, soms op een totaal andere manier dan oorspronkelijk voorzien. Het is voor iedereen wat aanpassen en kijken wat de beste opties zijn.

Binnen het topsportdomein is er bij de VTTL aandacht voor alle categorieën (-12, topsportschool, transitie en seniorwerking). Het behalen van goede resultaten is heel belangrijk voor een federatie en het is dan ook belangrijk om te blijven inzetten op alle doelgroepen. Enkel zo kan een verdere uitbouw naar de toekomst verzekerd worden. Er is dan ook heel veel contact met de Technisch Directeur Topsport. Uiteraard werd ook de topsportsector zwaar getroffen. Heel wat tornooien en stages werden afgelast en ook de lock down moest gerespecteerd worden. Geen evidente situatie voor spelers en trainers. Een goede visie is noodzakelijk, uiteraard ook rekening houdend met het financiële aspect van deze werking. Dit mag echter ook niet ten koste gaan van de overige werkingen van de federatie. Daar moet over gewaakt worden. De overleggen binnen de topsportcommissie, alsook de bilaterale gesprekken moeten leiden tot een constructieve werking met wederzijds respect.

Het vooropgestelde beleid moet uitgevoerd worden door de personeelsleden, dit in samenwerking met de provincies, clubs en andere vrijwilligers. Het wijzen op hun plichten gebeurt door middel van jaarlijkse personeelsgesprekken waarbij hun werking wordt

geëvalueerd en waar nodig aangepast of bijgestuurd. Door de maandelijkse personeelsvergaderingen is het ook duidelijk te volgen wie welke taken precies heeft uitgevoerd. Als middelgrote federatie werd een heel ambitieus beleidsplan 2017-2020 opgesteld. We kunnen met tevredenheid terugblikken op een geslaagd 2017-2020, dat jammer genoeg wel geremd werd in 2020 en ook zijn impact zal hebben op de komende jaren.

Alhoewel bijscholingen niet meer verplicht zijn, blijft de federatie hierop inzetten. Regelmatig worden de personeelsleden aangeraden om infosessies of bijscholingen te volgen. Het blijft zaak om goed op de hoogte te blijven van de laatste ontwikkelingen op alle domeinen van een werking van een federatie. Ook het opleiden van nieuwe trainers is essentieel. Ook hier moet vastgesteld worden dat 2020 op dat vlak een “verloren jaar” is gebleken. De cursussen konden niet doorgaan. Hopelijk zorgt dit voor extra inschrijvingen in 2021.

De voorzitter volgt uiteraard alle dossiers binnen de federatie. Zo is hij de afgelopen jaren ook van dichtbij betrokken in het bouwdoosier (zie hiervoor het deel van Marc Gijs, ondervoorzitter van de VTTL). De samenwerking met de Aile Francophone (Waalse vleugel) is het voorbije jaar goed verlopen, al moeten we voor diverse zaken nog meer proberen om dezelfde lijn te volgen en nog beter samen te werken in het belang van de Belgische tafeltennissport. Op informatica-gebied werden wel nieuwe stappen gezet, al blijft de AF nog steeds verder werken aan eigen, aparte programma's. Op het vlak van topsport werd het geweer ook in 2020 opnieuw meermaals van schouder veranderd bij onze Waalse collega's. Het is nochtans van cruciaal belang om samen te werken op dit vlak om onze doelstellingen te kunnen bereiken.

Gijs Marc (ANT): ondervoorzitter

Als ondervoorzitter staat Marc in voor het bouwdoosier, de OS2020-2024, de marketing en sponsoring en een goede opvolging van het beleidsplan.

De bouw van een topsporttrainingshal in Leuven was cruciaal in het beleid 2017-2020 en wordt dat nog meer voor de periode 2020-2024. De wet op de overheidsopdrachten, vele discussies met GO!, Redingenhof (Leuven) en de Stad Leuven (zowel financieel als op het vlak van eindvisie), een nieuw masterplan voor de Redingensite en juridische constructies, gezien de samenwerking met Badminton Vlaanderen, hebben voor vertraging gezorgd. Uitstel voor de oplevering is verkregen. In 2020 werd de selectieleidraad afgewerkt en gepubliceerd in het Bulletin der Aanbestedingen, gevolgd door de opmaak van een technisch bestek dat aan de geïnteresseerde bedrijven werd bezorgd. In 2021 moet een keuze worden gemaakt, moeten alle overeenkomsten tot stand komen en de bouwvergunning verkregen, zodat tussen eind 2022 of, ten laatste, augustus 2023 kan worden gebruikgemaakt van de hal.

Het behalen van de Olympische Spelen in Tokyo in 2020 door één of meer spelers of speelsters was essentieel en blijft dat voor 2021, gezien het uitstel van de Spelen en ondanks de door Covid-19 gecreëerde problemen. Desondanks kan onze topsportwerking zo aantonen wel degelijk zijn vruchten af te werpen, nu zelfs meer dan ooit. Goeie prestaties in Japan kunnen onze sport ook een boost geven, zeker nu Covid-19 ervoor heeft gezorgd dat een aantal leden afhaakte. De verdere uitbouw van onze sociale media kan helpen die trend te stoppen en te keren.

Het vinden van sponsors is niet gemakkelijk en werd in 2020 dan ook nog eens bemoeilijkt door de gezondheids crisis, die de sportwereld lamlegde en gesprekken met kandidaat-sponsors in de war stuurde. De aanstelling van een halftijds medewerker eind 2019, specifiek met als werkterrein de communicatie, de sociale media, de marketing en de sponsoring, moeten daarbij kunnen helpen. Opvolging, ondersteuning en eventuele bijsturing van de medewerker zijn essentieel, net als het maken van de juiste strategische keuzes.

De opvolging van het beleidsplan gebeurt nog steeds op diverse manieren, net als de jaarlijkse bijsturing van het meerjaren-beleidsplan. Het beleidsplan 2021-2024, van groot belang voor spelers, clubs, provincies en federaties, is intussen ook afgewerkt en ingediend. Nieuwe accenten zijn gelegd, goed doordachte keuzes gemaakt en opvolging is essentieel.

Amelinckx Hedwig (OVL)

Samen met de landelijke interclubleider (Lemmens Herman) staat Hedwig in voor de interclub op landelijk niveau. Het seizoen 2019-2020 werd na 18 speelweken stop gezet en eindstanden werden opgemaakt op basis van die 18 speelweken, in plaats van de voorziene 22 speelweken. In gans Vlaanderen werd hetzelfde systeem gevolgd. Eind juni wordt traditioneel de kalender voor het komende seizoen opgemaakt op basis van de aanvragen van de clubs zelf. Het blijft nog steeds moeilijk om de damesreeks te vullen, maar een evidente en “gemakkelijke” oplossing is er momenteel hiervoor nog niet gevonden. Een interne bevraging binnen de provincies betreffende de interclub is dan ook noodzakelijk om hier eventuele verdere stappen in te kunnen zetten. Dit impliceert uiteraard ook dat ook op Nationaal vlak aanpassingen noodzakelijk kunnen zijn. Ondertussen ligt onze competitie opnieuw stil, deze keer na 6 speelweken. In januari 2021 wordt bekeken op welke manier onze competitie voor dit seizoen nog afgewerkt kan worden, volledig afhankelijk van de beslissingen van de overheid.

Sinds de opstart van het Vlaams Doping Tribunaal is de federatie een aangesloten lid hiervan. Tot op heden werd nog geen enkele van onze leden betrapt op doping, wat op zich niet zo onlogisch is. Toch is er in ons Intern Reglement een apart addendum toegevoegd omtrent doping. Preventie is en blijft belangrijk. Een nieuw tuchtreglement zou begin 2021 klaar moeten zijn en gaan we nadien ook opnieuw inpassen in het eigen Intern Reglement. Ondertussen werd het Vlaams Sport Tribunaal opgericht, met de twee specifieke puntjes doping en grensoverschrijdend gedrag (zie Martin van den Bergh).

De recreantenwerking zette de afgelopen jaren grote stappen voorwaarts. Enerzijds door het laagdrempelig project van de VTTL, anderzijds ook door het lagere lidgeld dat aan dit statuut verbonden is. Voor het seizoen 2020-2021 werd het lidgeld nogmaals verlaagd. Jammer genoeg gooit covid-19 hier serieus roet in het eten en merken we een duidelijke daling van ons ledenaantal. Sommige clubs opteren ook nog steeds om naast de VTTL-werking ook een aparte clubwerking te hebben voor de recreas- of sporta-federatie, waardoor onze unisportfederatie zo toch wat benadeeld wordt.

De Veteranenwerking krijgt de nodige aandacht. Zo zijn er diverse criteria, is er een heuse interland tussen Vlaanderen en Nederland en is er de jaarlijkse Triangulaire. Daarnaast zijn er ook nog steeds heel wat clubs die aparte “veteranentornooien” organiseren. Senior-Pong werd verder ontwikkeld en ook in de toekomst blijft de federatie verder investeren in deze doelgroep. In 2020 zijn geen tornooien doorgegaan gezien de risicovolle doelgroep en de grote diversiteit in leeftijd in onze veteranenwerking (vanaf 40+ tot...). Tafeltennis wordt beoefend door jong en oud en blijft ook voor de ouderen onder ons een heel interessante sport. Het nut hiervan is zelfs al wetenschappelijk bewezen. Via het nieuw ingediende laagdrempelig project hopen we de komende jaren hier zeker nieuwe leden aan te trekken.

Het opleiden van scheidsrechters gebeurt jaarlijks. Ieder jaar komen er een tiental nieuwe scheidsrechters bij, jammer genoeg, haken er ook ieder jaar enkelen af. Het blijft moeilijk om spelers te overtuigen om ook als scheidsrechter op te treden. De opleidingen in 2020 konden gelukkig wel doorgaan. Opnieuw werden een tiental nieuwe scheidsrechters opgeleid en was er ook interesse bij sommigen om deel te nemen aan de extra opleiding tot landelijk en nationaal scheidsrechter. De meeste scheidsrechters spelen uiteraard nog liever zelf en gezien

tafeltennis op alle leeftijden gespeeld kan worden, maken slechts enkelen de overstap naar de scheidsrechttafel. Toch wordt steeds getracht op de grote evenementen (zowel provinciaal als landelijk) telkens enkele bereidwillige scheidsrechters te vinden om het evenement in goede banen te leiden. Hopelijk haken er na dit toch vrij "tornooi loze" jaar niet veel scheidsrechters af.

Decupere Danny (VLB)

De website, een belangrijk communicatiemiddel zeker in de huidige omstandigheden, wordt regelmatig nagekeken en aangepast waar nodig. Ook in 2020 zijn er nog enkele wijzigingen gebeurd in functie van Goed Bestuur, waar we reeds in 2019 een score behaalden van 80 %. Ook de aanbevelingen van Sport Vlaanderen hieromtrent worden geanalyseerd en bekeken in functie van onze werking. Het correct en tijdig informeren van onze clubs en aangesloten leden staat centraal in onze werking. Via de VTTL-website en de nieuwsbrief trachten we als federatie iedereen te bereiken. Blijven inzetten op een goede communicatie is dan ook essentieel. Communicatie was dit jaar nog belangrijker dan voorheen gezien de continu wijzigende maatregelen omtrent het covid-19 verhaal.

Samen met de evenementenverantwoordelijke (Kenny Moreau) werd steeds bekeken hoe evenementen op een uitstekende manier konden doorgaan. Jammer genoeg is dit in 2020 enkel gelukt voor de Vlaamse Kampioenschappen ABCDE. Alle andere evenementen werden, logischerwijze, afgelast. De gezondheid van de spelers blijft steeds het belangrijkste en daarom worden de maatregelen en richtlijnen van de overheid nauwgezet opgevolgd om in te grijpen waar nodig. Qua uitstraling zijn deze evenementen heel belangrijk richting promotie/media-aandacht van onze sport, het is dan ook spijtig dat deze niet georganiseerd kunnen worden momenteel.

Ook in 2020 werd er verder ingezet op de jeugdwerking in de diverse provincies. Dankzij groeps- en individuele trainingen binnen de provincies worden de betere spelers nog van dichtbij begeleid. De meeste trainingen zijn kunnen doorgaan voor de -12-doelgroep. Vooral tijdens de eerste lock down was het op de tanden bijten. Ook binnen de clubs is vooruitgang merkbaar. Dankzij gediplomeerde trainers worden de allerjongsten al van kleins af beter begeleid en zijn duidelijke stappen voorwaarts merkbaar. De provinciale jeugdtrainingen werden stop gezet eind oktober gezien we willen vermijden dat dan te veel spelers uit verschillende clubs samen komen op 1 plaats. De clubtrainingen zijn op die manier nog belangrijker geworden, al hangt ook hier veel af van de bereidwilligheid van steden en gemeenten.

Het jeugdsportproject werpt al enkele jaren duidelijke vruchten af. Ook in 2020 schreven opnieuw heel wat clubs in op het project. Een nieuw recordaantal clubdeelnames werd genoteerd. Aanpassingen aan het reglement gebeuren in functie van de noodzaak (covid-19), of op vraag van Sport Vlaanderen zelf. Via de website jeugd.vttl.be kunnen clubs hun dossier heel gemakkelijk invullen en is ook een controle door de federatie uit te voeren. Het verzamelen van de bewijsstukken van de clubs is heel wat werk, maar wel essentieel om duidelijk aan te kunnen tonen dat het geld in de correcte doelgroep wordt geïnvesteerd.

Van den Bergh Martin (LK)

In 2019 werd het nieuwe wetboek voor vennootschappen en verenigingen gepresenteerd. Dit ging ook toen reeds gepaard met noodzakelijke aanpassingen binnen de statuten van de VTTL. Deze werden dan ook volledig aangepast, goedgekeurd op de Algemene Vergadering van november 2019 en neergelegd bij de griffie van de rechtbank van Koophandel.

In de loop van het jaar 2020 werd het Intern Reglement (voorheen Huishoudelijk Reglement) aangepast aan deze nieuwe regelgeving en in overeenstemming gebracht met de statuten. Een

toevoeging van bepalingen inzake integriteit in het intern reglement is een noodzaak. Dit werd afgestemd in samenspraak met de VSF en rekening houdend met de richtlijnen van het VST. Er wordt constant aandacht gegeven en waar nodig bijsturingen doorgevoerd om te zorgen dat de reglementen van de VTTL in overeenstemming blijven met de federale wetgeving (zoals het wetboek vennootschappen en verenigingen, de privacy-wetgeving (GDPR) en de bepalingen in verband met niet-discriminatie).

De sportreglementen werden aangepast in functie van de wijzigingen doorgevoerd door de KBTTB. Het blijft zaak om niet te veel verschillen te creëren in de sportreglementen zodat iedereen in België toch voornamelijk dezelfde systemen gebruikt en er niemand benadeeld wordt. Daarbij moet rekening gehouden worden met provincies, de federatie zelf, maar ook de link met de Waalse federatie en de Nationale bond. De competities zijn aan elkaar gelinkt door het systeem van stijgen en dalen en te veel diversiteit zou voor heel wat problemen zorgen. Daarnaast wordt ook permanent opgevolgd of de sportreglementen van de VTTL nog in overeenstemming zijn met de bepalingen van de internationale federatie (ITTF).

De verslagen van de diverse commissies worden steeds tijdig rondgestuurd. Daardoor kan “Het Bestuur” ook telkens met correcte info aan de slag tijdens de maandelijkse vergaderingen. Het is belangrijk om in het achterhoofd te houden dat onze federatie veel vrijwilligers omvat en dat niemand verplicht kan worden om extra taken op te nemen. Er wordt afdoende aandacht besteed aan de kwaliteit van deze verslagen. Op deze manier blijven we ook in positieve zin evolueren als federatie.

Werking “Het Bestuur”

2020 bracht heel wat uitdagingen met zich mee voor het bestuur. Vergaderingen op afstand, digitalisering, online meetings, de grens bepalen van wat wel/niet kan en continu bijsturen,... Alles uiteraard ingegeven door het covid-19 verhaal. En plots waren alle spelers/clubs experts ter zake. Het is dan ook onmogelijk om iedereen tevreden te houden en er moet steeds afgewogen worden in het belang van de werking van de federatie, de provincies, de clubs en de leden.

Er is heel veel communicatie tussen de bestuursleden onderling, niet alleen door de maandelijkse werkvergaderingen, maar ook tussentijdse overlegmomenten naar aanleiding van nieuwe beslissingen van de overheid en het anticiperen op die beslissingen. Want eens een beslissing door de overheid genomen wordt, dan verwacht iedereen ook onmiddellijk nieuws vanuit de federatie. Niet evident, zeker gezien er na iedere communicatie van de overheid er gewacht moest worden op het MB, dat steeds pas enkele dagen later beschikbaar was en soms lichtjes afweek van de communicatie zelf.

Een nieuw beleidsplan 2021-2024 werd volledig uitgewerkt. Er werd vanaf een wit blad gestart om zo tot een zo volledig mogelijk plan te komen. Dit ook steeds met inachtneming van de mogelijkheden (financieel, administratief/werkdruk) van de federatie en personeelsleden. Door de gewijzigde subsidiëring en de voorspelde daling in subsidies (werkingssubsidies) enerzijds en de eisen van Sport Vlaanderen en de Minister van Sport anderzijds is dit echter geen evidentie. Toch zijn de beleidsmensen nog steeds ambitieus en wordt telkens vooruit gekeken. Stilstaan in het verleden heeft geen zin. De toekomst ziet er echter donker uit. De onverwachte ledendaling en de daaraan verbonden impact aan de subsidies is heel groot momenteel. Hopelijk beseft ook de overheid, de Vlaamse Minister en Sport Vlaanderen dit en wordt hier in de komende jaren rekening mee gehouden.

Het blijft belangrijk om de huidige werking verder te zetten en eventuele problemen tijdig aan te pakken. Anticiperen op de toekomst is noodzakelijk. Een goede wisselwerking tussen de bestuurders en de personeelsleden is essentieel. De huidige afbakening van de taken van de bestuurders zelf lijkt momenteel goed te werken en zal ook afgetoetst worden in functie van het nieuwe beleidsplan. Een blijvende inzet is uiteraard heel belangrijk, maar daar is iedereen zich van bewust.

Verslag opgemaakt door
Noppe Frederik
Secretaris-Generaal

Functioneringsgesprek Technisch Directeur

Topsport

Datum: 14 december 2020 om 17.30 uur

Locatie: bondsbureel VTTL

Aanwezig: Denys Jacques, Gijs Marc, Van den Bergh Martin, Decupere Danny, Amelinckx Hedwig, Closset Marc en Noppe Frederik

Eigen impressie

Marc verwijst naar het uitzonderlijke jaar 2020 omwille van covid-19: bijna geen internationale toernooien, weinig tot geen mogelijkheid inzake buitenlandse stages, zoeken naar oplossingen tijdens de lock down periodes, veelvuldig overleg met Redingenhof inzake gebruik infrastructuur,... Oplossingen werden steeds gezocht in het belang van alle trainers en spelers. Prioriteit ligt momenteel op trainingen en technische verbeteringen bij de spelers.

De mannenploeg is er jammer genoeg net niet in geslaagd om zich te plaatsen voor de Olympische Spelen (in laatste ronde verloren van Portugal). Bij de jeugd worden wel goede resultaten gehaald, al meerdere jaren, maar bij de seniors ontbreekt het momenteel aan een topcoach. In de aanvraag 2021-2024 wordt hier expliciet naar dit tekort gewezen om door te stoten naar de wereldtop.

Het trainersteam is in moeilijke omstandigheden goed blijven samenwerken op trainingsvlak. Op administratief vlak was de samenwerking heel moeizaam, getuige daarvan de totstandkoming van het topsportbeleidsplan 2021-2024.

Op het vlak van communicatie geeft Marc aan dat er steeds in positieve sfeer overlegd wordt met de dossierbeheerder van Sport Vlaanderen. Zowel de goede als minder goede prestaties komen dan aan bod. Ook de VTE verdeling wordt steeds goed opgevolgd in functie van de toegekende subsidies. En dankzij de goede samenwerking met Parantee-Psylos blijft Laurens ook goede stappen zetten in het G-circuit, maar ook in het valide-circuit.

Er waren in 2020 geen grote conflicten met de trainersstaf inzake de trainingen en de vooropgestelde doelen. De samenwerking met de Waalse vleugel loopt normaal momenteel, maar dit is waarschijnlijk ook te danken aan het feit dat er geen conflicten waren inzake selecties voor de nationale (jeugd)ploegen. Belangrijk hierbij is zeker het contact met het BOIC die de nationale werking blijft volgen.

Vanuit financieel oogpunt werden er minder middelen aangewend doordat er bijna geen competities waren. Ook de subsidies zullen daardoor lager liggen dan voorzien. Maar de beschikbare middelen werden opgevolgd volgens het principe van een goede huisvader. De uur

invulling van de trainers zorgt voor de nodige problemen. Marc plant gesprekken met de trainersstaf in januari en werkt enkele ideeën uit.

Marc geeft aan zijn best te blijven doen voor de federatie en beseft dat hij ook enkele tekortkomingen zo vlug mogelijk moet aanpakken.

Open gesprek met het bestuur

Het bestuur stelt inderdaad ook vast dat de jeugdwerking heel goed loopt en medailles worden behaald op diverse niveaus. De doorbraak bij de seniors ontbreekt echter waardoor de topsportwerking in het gedrang komt. Maximaal inzetten op een topcoach is essentieel om die doelen te bereiken.

Een beleidsplan uitwerken vergt een lange periode. Bij topsport is de uitwerking voor 2021-2024 veel te laat opgestart en veel te weinig doordacht aangepakt geweest door de Technisch Directeur Topsport. Na de bilaterale gesprekken werd er door meerdere partijen ingegrepen en kwam een volwaardig beleidsplan op tafel. Dit moet in de toekomst veel beter en vroeger aangepakt worden. Een goede communicatie met alle trainers hieromtrent is noodzakelijk. Het is duidelijk dat het teamwerk voor iedereen van tel is. Een samenkomst in debat zal hieraan moeten verhelpen.

Zoals reeds ook in voorgaande gesprekken met Marc, moet hij meer inzetten op een betere administratie (word-excel-mailverkeer-...). Er gebeurt te veel telefonisch waardoor afspraken niet op papier komen en er nadien discussies ontstaan. Er moeten duidelijke overzichten komen voor de spelers en trainers inzake de planning, zowel op korte termijn als op lange termijn. Bij de jongeren dient er ook overleg te komen met de ouders en moet een verslag opgemaakt worden hiervan zodat opvolging door het bestuur mogelijk is. Een toekomstvisie per speler moet uitgewerkt worden, rekening houdend met de diverse doelen zoals uitgewerkt in het beleidsplan. Inzet van zowel spelers, ouders, trainers als de technisch directeur zelf is noodzakelijk om de vooropgestelde doelen te kunnen bereiken.

Marc is de hoofdverantwoordelijke voor alles inzake het topsportbeleid, maar moet dan ook de leiding nemen en zaken niet zomaar doorschuiven naar andere medewerkers. Te veel zaken worden op de lange baan geschoven, terwijl die essentieel zijn voor een topsportwerking. Marc geeft aan dat hij hier zeker stappen in kan zetten.

Conclusie

Marc heeft zeker heel wat sterke kwaliteiten, maar de mindere kwaliteiten moeten aangepakt worden om te blijven groeien als technisch directeur topsport. Het realiseren van de doelstellingen van de seniors is essentieel voor de verdere toekomst van onze topsportwerking.

Verslag opgemaakt door
Noppe Frederik
Secretaris-Generaal

Functioneringsgesprek Secretaris-Generaal

Datum: 14 december 2020 om 17.00 uur

Locatie: Digitaal

Aanwezig: Denys Jacques, Gijs Marc, Van den Bergh Martin, Decupere Danny, Amelinckx Hedwig en Noppe Frederik

Werking 2017-2020 + open gesprek met bestuur

Het beleidsplan 2017-2020 loopt op zijn laatste benen. In de voorbije vier jaar werd opnieuw heel wat gerealiseerd, zowel op sporttechnisch, maar zeker ook op administratief vlak. Van het vooropgestelde beleid hebben we optimaal gebruik gemaakt. Enkel het innovatief project (TT@Work) kwam om diverse redenen niet van de grond en werd dan ook na 2 jaar stop gezet. Desondanks alle goede wil bleek dit toch een stap te ver voor de bedrijven. Toch mogen we vooral de geslaagde acties niet vergeten.

Op administratief vlak werden er opnieuw grote stappen gezet op het vlak van de informatica (login voor ieder lid, online wedstrijdprogramma's, de optimalisering van het toernooiprogramma en uiteraard de verdere uitbouw van King Pong gericht op specifieke doelgroepen).

Op het vlak van marketing, promotie en (sociale) media werden ook vooruitgang geboekt, mede dankzij het aantrekken van een nieuwe halftime medewerker voor dit specifieke deel. Ondanks alle goede intenties heeft dit jammer genoeg nog geen extra sponsors opgeleverd, uiteraard ook voor een groot deel te wijten aan de huidige coronacrisis alsook de afgelasting van de Belgium Open. Sponsors die heel belangrijk zijn om onze federatie verder te laten groeien. Dus blijven inzetten hierop is een absolute noodzaak.

Medisch sporten, ethisch sporten en integriteit, het zijn zaken die we heel goed in het oog moeten houden. In de afgelopen vier jaar hebben we daar dan ook heel wat tijd in gestoken. Met een gemiddelde van zo'n 40 sportongevallen per jaar zitten we ruim onder het gemiddelde van alle sportfederaties. Fair play, matchfixing en pesten: drie topics die we regelmatig in de aandacht hebben gehouden de voorbije jaren. En ook het aanstellen van de federatie-API en de vele club-API's hebben duidelijk hun nut. Sporten op een gezonde en veilige manier, het is een absolute doelstelling voor onze federatie en daar moeten we ook de komende jaren blijven op inzetten.

De ledencijfers gingen de goede richting uit. Ons doel was om zo vlug mogelijk de kaap van 10.000 leden te bereiken. Dat is jammer genoeg niet gelukt. In 2020 rondden we echter wel voor het eerst de kaap van de 9.000 leden. Het aantrekken van nieuwe leden blijft moeilijk, ondanks de vele projecten. En de corona-crisis heeft uiteraard een heel grote invloed momenteel op onze ledenaantallen. Een betere samenwerking tussen de VTTL-projecten en de clubs zelf moet opgestart worden. Nu zijn sommige projecten jammer genoeg iets te veel

gericht naar niet-leden die ook niet begeleid worden richting de clubs. Die profiteren dan wel van die projecten, maar hebben op zich geen positieve invloed op ons ledencijfer. Uiteraard zorgen die projecten wel voor een mooie promotionele invloed, maar een grote wijziging in ledenaantallen brengt dit voorlopig niet met zich mee.

Ook onze inspanningen voor de recreanten blijven vruchten afwerpen. De recreanten-reserve zijn uiteindelijk redelijk stabiel gebleven in aantallen de voorbije jaren (503 leden in mei 2017 en 471 leden in mei 2020), terwijl we een duidelijke stijging zagen bij het aantal echte recreanten (van 188 naar 752). Uiteraard heeft dit ook voor een deel te maken met het verlaagde lidgeld (van 18 naar 9 euro) waarbij we ook hadden gehoopt op een positieve extra boost tijdens seizoen 2020-2021 door het lidgeld op 6 euro te plaatsen. Het belang van het aansluiten van ieder lid kan niet genoeg onderstreept worden. Persoonlijke contacten met de clubs zijn dan ook van heel groot belang om te wijzen op de voordelen voor iedere club, ook richting onze diverse projecten.

Opleidingen zijn van essentieel belang. Ook in de voorbije beleidsperiode werden heel wat nieuwe trainers en scheidsrechters opgeleid. Ook de bestuurders kregen een aanbod op het VTTL-congres. Het blijft echter zaak om de instroom zo groot mogelijk te houden en de uitstroom zoveel mogelijk te beperken. In het nieuwe beleidsplan hopen we daarin nog verdere stappen te zetten voor zowel de trainers als de scheidsrechters. Voor de bestuurders gaan we een andere richting uit in het nieuwe beleidsplan. Zie hiervoor ook het beleidsplan 2021-2024.

Goed bestuur, het is iets waar al heel veel tijd in gestoken werd en waar nog steeds aandacht voor nodig is. Met een mooie score van 80 % (we komen van minder dan 50 % in 2017) kunnen we stellen dat de federatie grote stappen voorwaarts gezet heeft. Het is nu zaak om deze mooie score vast te houden en waar kan nog te verbeteren.

Ook voor het sporttechnische gedeelte werden er duidelijke stappen gezet de voorbije vier jaar. De provinciale benjamin en -12-trainingen lopen duidelijk goed in de diverse provincies met meerdere trainers. Enkel in West-Vlaanderen is er nu nog 1 vaste trainer. Beide systemen hebben hun voor- en nadelen, maar het blijft belangrijk dat de sturing nog steeds door de medewerker gebeurt, in overleg met de specifieke noden per provincie. Een goed overzicht per provincie omtrent de uur-invulling is noodzakelijk om tijdig bij te kunnen sturen. Medewerking van de provincie is essentieel. Zij zijn steeds ons eerste "contact" met de clubs en weten dan ook perfect waar mogelijkheden liggen. En zij steunen dan ook uiteraard onze werking naar de clubs toe, wat zeker niet onderschat mag worden. Het gedeelte topsport is in handen van de Technisch Directeur Topsport. Die samenwerking kan zeker beter, maar de afbakening van taken en verantwoordelijken hier lijkt mij duidelijk.

2020 was geen evident jaar. De coronacrisis heeft serieus ingehakt op onze werking. Heel veel evenementen werden afgelast. De competitie 2019-2020 werd stil gelegd. En ook de competitie 2020-2021 heeft ondertussen de nodige problemen. Daarnaast zien we ook dat onze inzet op de ledenstijging serieus gehypothekeerd werd. Momenteel hebben we opnieuw minder leden dan 4 jaar geleden. En dit heeft uiteraard een serieuze impact naar de toekomst toe. Als federatie hebben we steeds nauwgezet de richtlijnen en beslissingen van de overheid

opgevolgd, dus daar was ook richting onze clubs een duidelijke grens. Als we echter opeens gaan afwijken van die “grens”, dan krijg je het niet meer uitgelegd aan de provincies en clubs. Het lijkt mij dan ook noodzakelijk om die richtlijnen en beslissing nauwgezet op te blijven volgen en als federatie ook daar de raadgevingen van de overheid en de experts te blijven respecteren. Persoonlijk ben ik in deze materie geen expert, maar ik vermoed dat de mensen boven de federaties (SV, VSF, overheid) wel de nodige expertise inschakelen om tot correcte beslissingen te komen. Daarvan afwijken lijkt mij dus onverstandig.

Het is ontzettend belangrijk om éénduidige beslissingen te nemen voor gans België/Vlaanderen. Het ideale voorbeeld hiervoor is uiteraard de stopzetting van de competitie (beslissing AF, beslissing KBTTB maar ook de aparte beslissingen zonder overleg in de Vlaamse provincies). Nochtans is samenwerking en éénduidigheid immens belangrijk. Toegegeven, in de politiek lukt dat ook niet altijd (denk maar aan de communicatie van de minister van Sport, die dan na 2 dagen teruggefloten wordt door de overheid, en dan na nog eens 4 dagen opnieuw gewijzigd wordt door de overheid). Daar hebben wij als federatie kritiek op die beslissingen, maar anderzijds doen we als KBTTB, AF, VTTL, provincies net hetzelfde (vb. competitiestop na 5, 6, 7 speelweken). Binnen de VTTL moeten we toch 1 duidelijke lijn trekken, met respect voor ieders mening.

Communicatie is een groot punt, zowel binnen het bestuur, tussen de medewerkers onderling, maar ook richting de provincies en de clubs. De juiste info moet op het juiste moment bij de juiste persoon aankomen. Ik stel vast dat sommige info niet correct, niet volledig, niet op de juiste manier,... gebeurt. Dus dat is zeker een werkpunt, een werkpunt waar we al een tijdje mee bezig zijn, maar waar in bepaalde gevallen toch plots die samenwerking “vergeten” wordt voor eigen belang.

Thuiswerken, het “nieuwe normaal”. Als federatie krijgen/kregen onze medewerkers de nodige flexibiliteit aangeboden. Digitale vergaderingen, communicatie via mail/telefonie,... het is voor iedereen aanpassen. Het heeft zeker enkele pluspunten, maar ook zeker de nodige minpunten. Zo is een digitale vergadering totaal anders dan een “fysieke” vergadering. Persoonlijk zou ik dan ook opteren om die vergaderingen af te wisselen (ene keer digitaal, andere keer fysiek), uiteraard pas vanaf het weer “veilig” georganiseerd kan worden. Belangrijke knopen doorhakken via digitale weg lijkt mij niet de manier. Een goede discussie voeren is niet gemakkelijk en het helpt uiteraard niet als er kritiek is op bepaalde ideeën, maar er geen oplossingen voorgesteld worden. We moeten blijven vooruit kijken en de problemen aanpakken die er zijn.

In 2020 was ook de opmaak van het beleidsplan 2021-2024 een essentieel gebeuren in onze federatie. Daarmee werd reeds gestart in november 2019 en stap per stap kwamen we tot een volledig uitgewerkt beleidsplan richting de algemene werking en de beleidsfocussen (sportkampen, jeugdsport, innovatief project en laagdrempelig project). Zowel bestuur als medewerkers hebben daar zeker hun steentje in bijgedragen. Ook vanuit Sport Vlaanderen werd positief gereageerd op ons uitgewerkte beleidsplan. We hopen dan ook midden januari positief nieuws te krijgen over de opgenomen facetten in ons beleidsplan.

Gekoppeld aan het beleidsplan zitten uiteraard de geplande acties en de financiële kant. Ik ga er dan ook vanuit dat alle provincies de voorgestelde acties mee ondersteunen en ik hamer nogmaals op samenwerking. Zoiets uitwerken kost tijd (en geld) en de uitgewerkte acties zijn zowel gericht op korte termijn verbeteringen, maar ook op langere termijn. Het is dan ook niet zo dat sommige acties op heel korte termijn een wijziging met zich mee gaan brengen, maar eerder op langere termijn een zekere rendabiliteit zouden moeten hebben. Dat is althans de bedoeling.

Het laatste is uiteraard de financiële kant. De federatie heeft het de laatste 2-3 jaar moeilijk om break-even te draaien, voornamelijk te wijten aan de extra kosten bij topsport jammer genoeg. Dankzij enkele eerder opgebouwde reserves is dit momenteel geen ramp, maar eens die reserves uitgeput zijn, dan zijn er uiteraard wel problemen. Het is dan ook zaak om tijdig in te grijpen en zeker richting 2021-2024 de mogelijkheden te bekijken. De begroting voor de komende 4-jaar is 4 keer serieus negatief, wat uiteraard niet de bedoeling kan zijn. In 2021 moeten we zeker werk maken om dit eens volledig te herbekijken, zonder daarvoor te moeten snoeien in het beleidsplan zelf. Extra inkomsten moeten hoogdringend dus gevonden worden, anders zal dit opnieuw ten koste gaan van de provincies, clubs of leden. En dat zou gezien de huidige corona-situatie geen goede zaak zijn. Doordat het ledenaantal drastisch gedaald is (voornamelijk te wijten aan de corona-situatie), heeft dit ook nogmaals slechte gevolgen voor de subsidies. En daar spreken we dan niet over een verlies van 1.000 of 2.000 euro, maar al vlugger over duizenden, zo niet tienduizenden euro's. En dit heeft uiteraard ook al gevolgen voor de eigen inkomsten van de lidgelden (voor 2020 alleen al een daling van 11.000 euro in vergelijking met de begroting). En met reeds een negatieve begroting kan dit uiteraard een heel grote impact hebben op de toekomst van de federatie.

De VTTL heeft ervoor gekozen om geen technische werkloosheid in te roepen in deze moeilijke periode. Zo kon er maximaal ingezet worden op de uitwerking van het beleidsplan 2021-2024 en kon de administratie verder geoptimaliseerd worden. We verwachten dan ook nog steeds de volle 100 % inzet van onze medewerkers. Nog steeds worden zaken op de lange baan geschoven, terwijl nu zeker het moment is om zoveel mogelijk alles voor te bereiden. Individuele personeelsgesprekken zijn noodzakelijk en zullen ook ingepland worden in 2021.

Frederik geeft aan zich te blijven inzetten voor de federatie en hoopt dan ook op de steun van het bestuur en de medewerkers om ons beleid 2020 op een correcte manier af te sluiten, alsook om het beleidsplan 2021-2024 zo goed als mogelijk uit te voeren.

Conclusie

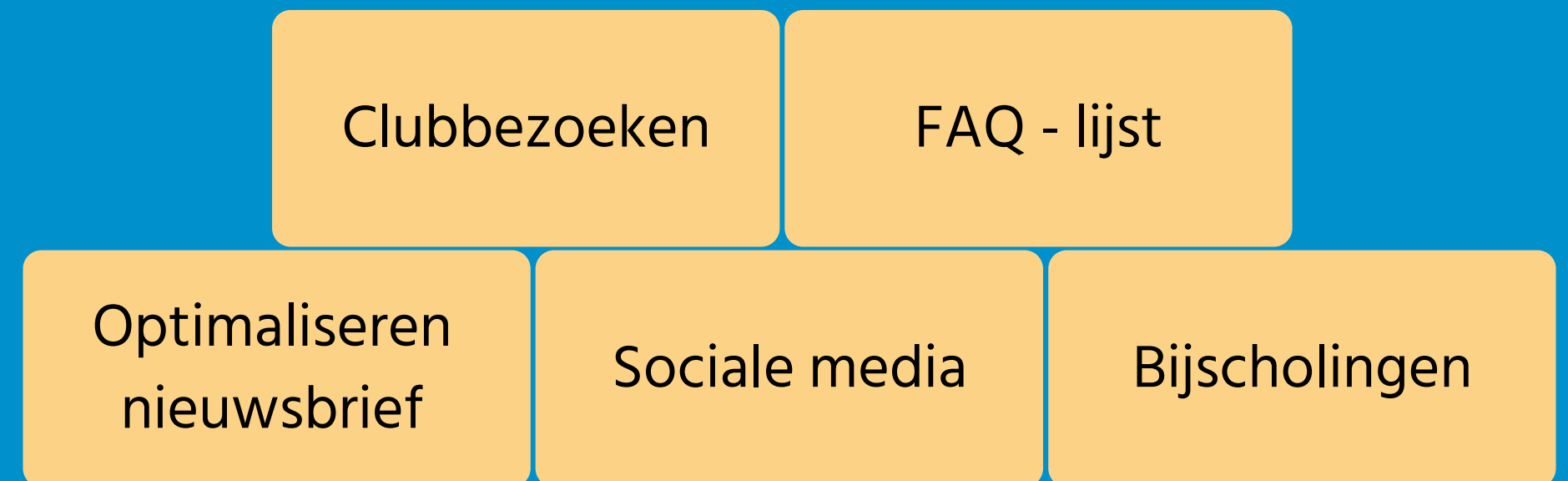
Het beleidsplan 2017-2020 werd zo goed als mogelijk afgewerkt, ook tijdens het moeilijke jaar 2020. Nieuwe ideeën en acties werden uitgewerkt in het beleidsplan 2021-2024, zonder afbreuk te doen aan de huidige werking. Blijven groeien als federatie is belangrijk, maar gezien de hele corona-toestanden is bijna de gehele sportsector geraakt. Samenwerken met de diverse instanties is noodzakelijk. Ook medewerkers moeten zich aanpassen en luisteren naar de richtlijnen van de Secretaris-Generaal, de voorzitter en het bestuur. Beslissingen worden steeds genomen door de beleidsmensen.

Clubondersteuning



We zetten in op:

Tegen eind 2024 is 70% van de clubbestuurders tevreden over ons aanbod clubondersteuning



Provinciale jeugdwerking



We zetten in op:

Tegen eind 2024 bestaan de provinciale kernen uit 70 jeugdspelers, verdeeld over de 5 provincies

Benjamintrainingen

Provinciale trainingen

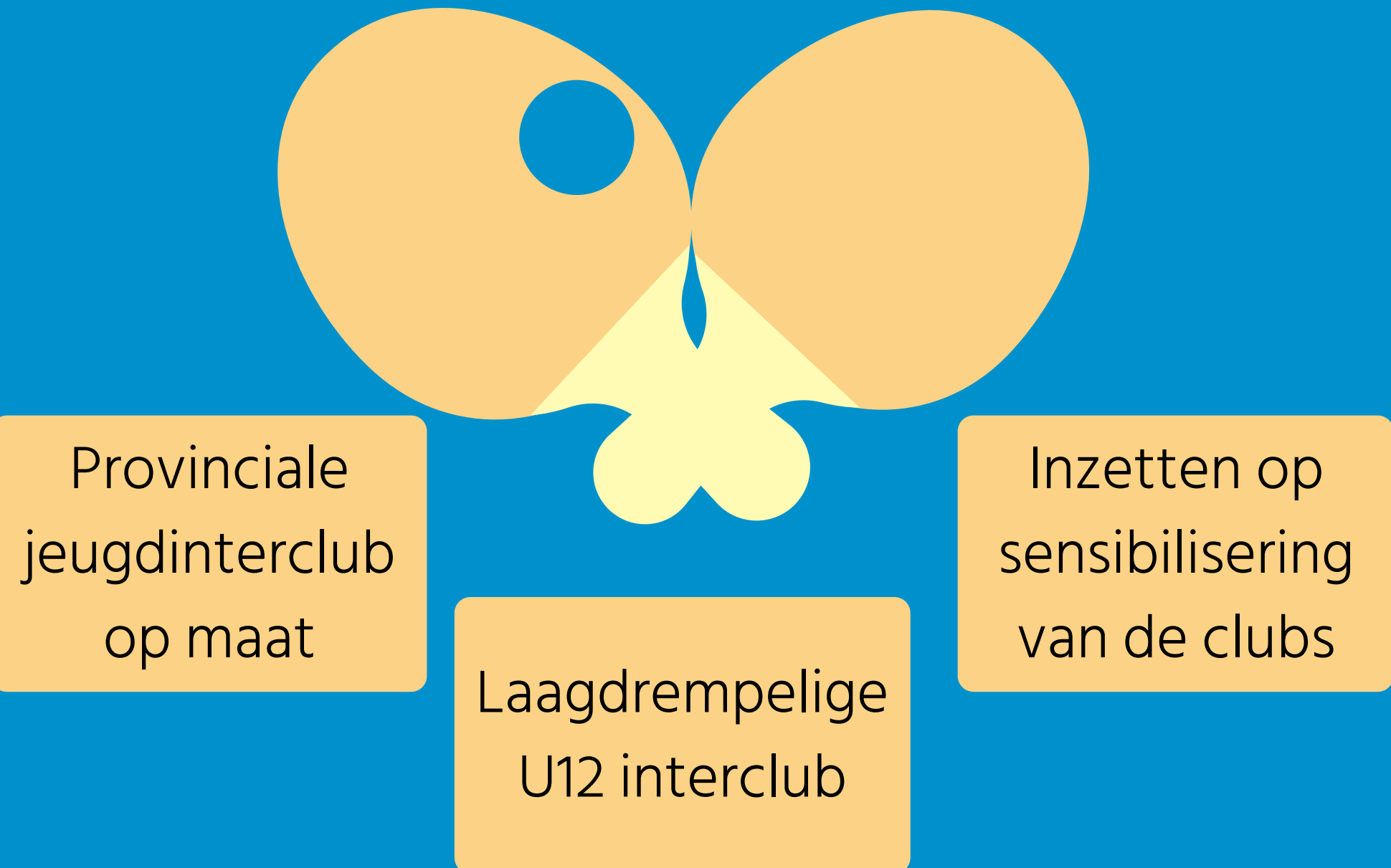
Meerdere weekstages

Competitie jeugd



We zetten in op:

Tegen eind 2024 zijn er 4 %
meer jeugd ploegen
ingeschreven in de
jeugdinterclub t.o.v. 2020



Competitie heren en dames



We zetten in op:

Twee-jaarlijkse enquête om gebruikte competitieformat te evalueren. Tegen eind 2024 is er een 70 % - tevredenheid bij de clubs



Meer damesploegen
in de interclub

Duidelijke
enquêtes

Meer herenploegen
in de interclub

Landelijke kampioenschappen



We zetten in op:

Tegen eind 2024 is 75 % van de deelnemers tevreden over de georganiseerde kampioenschappen



Landelijke evenementen



We zetten in op:

Diverse evenementen creëren voor verschillende doelgroepen. Tegen eind 2024 zijn er 10 % meer inschrijvingen op de evenementen met open inschrijvingssysteem

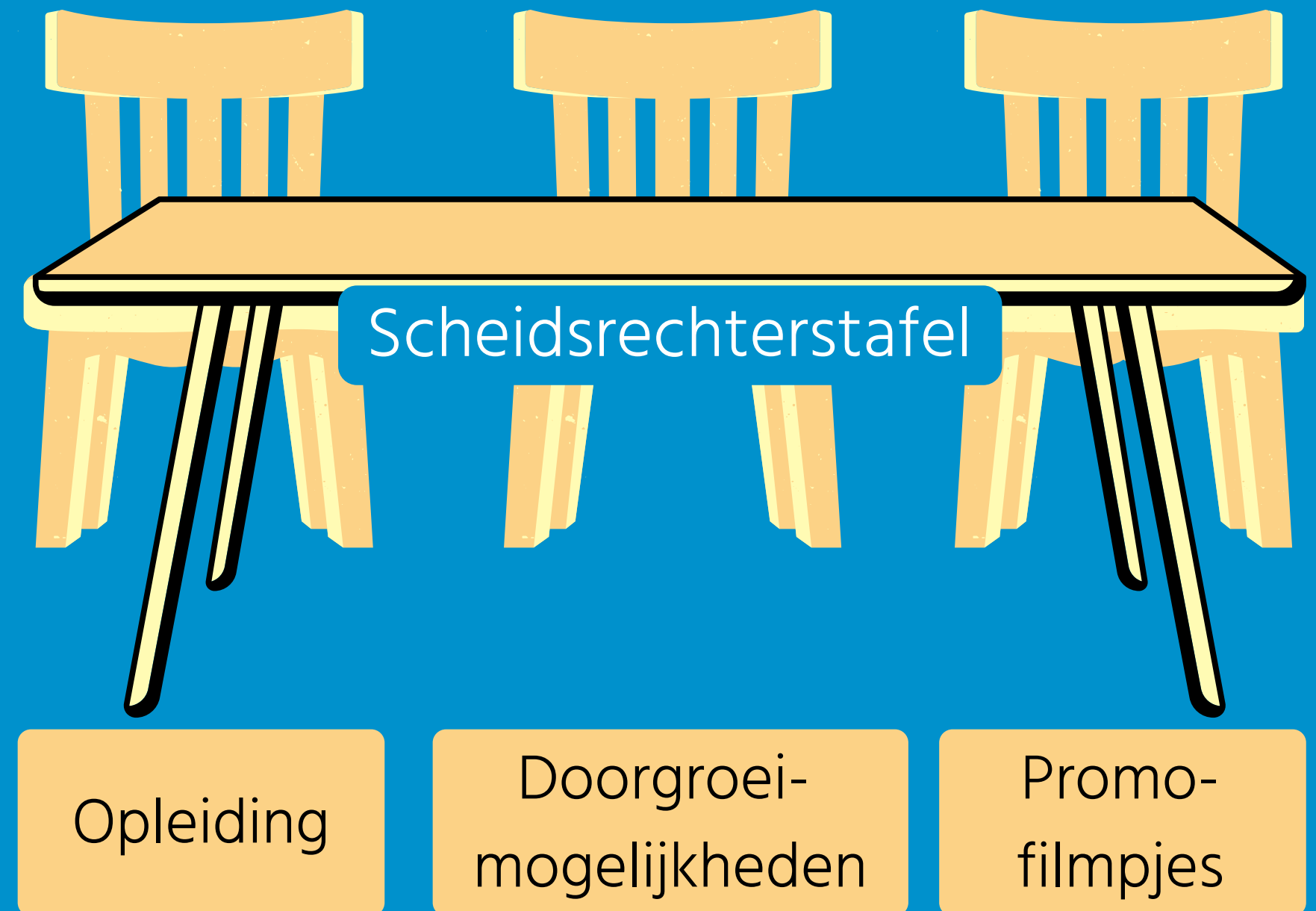


Scheidsrechters



We zetten in op:

Tegen eind 2024 zijn er 20 % meer scheidsrechters in Vlaanderen t.o.v. 2020

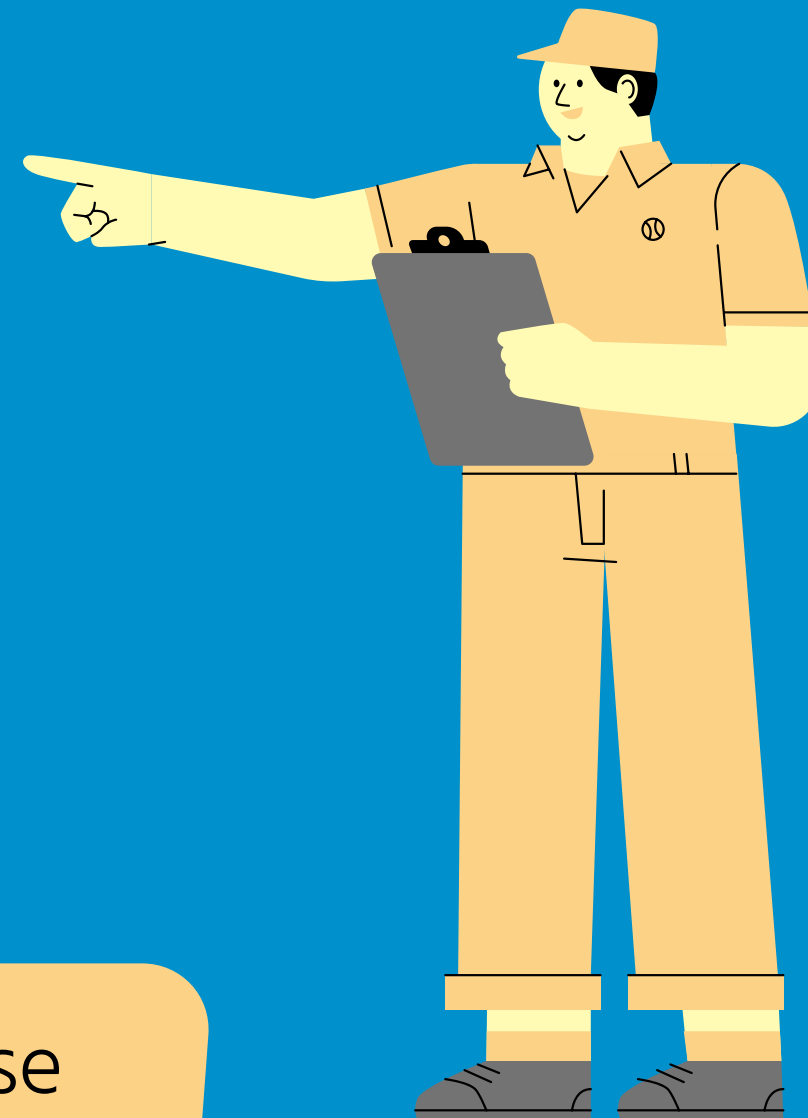


Trainers



We zetten in op:

Tegen eind 2024 zijn er 3
% meer gekwalificeerde
trainers in Vlaanderen
t.o.v. 2020



Jaarlijkse
opleidingen

Heroriëntering
cursussen

Bijscholing

Medisch en ethisch sporten



We zetten in op:

Tegen eind 2024 zijn er
in 85 % van onze clubs
aparte club-api's
aangeduid



Informatica



Tegen eind 2024 is 70 %
van onze clubs tevreden
over de aangeboden
ICT-toepassingen

We zetten in op:



Recreatieve werking



Tegen eind 2024 zijn er
25 % meer recreanten
aangesloten bij onze
clubs t.o.v. 2020

We zetten in op:



Aansluiting
bij VTTL

Gerichte
promotie

Groter
recreantenaanbod

G-sport



We zetten in op:

Tegen eind 2024 zijn er
30 % meer G-sporters
aangesloten bij onze
clubs t.o.v. 2020

Uitwerking
G-platform

Promotie



Meer clubs met
G-werking

Eventuele
overname G-sport
Parantee Psylos

Fiscaliteit



We zetten in op:

Correcte fiscale en
administratieve verwerking
van alle gegevens met
betrekking tot de federatie



Jaarlijks totaalrapport



Fiscale aangiftes



Opvolging budgetten

Partners



Tegen eind 2024 zijn er 20 % meer partners t.o.v. 2020

We zetten in op:

Meer contact
potentiële partners

VIP

Partneractivatie
huidige partners

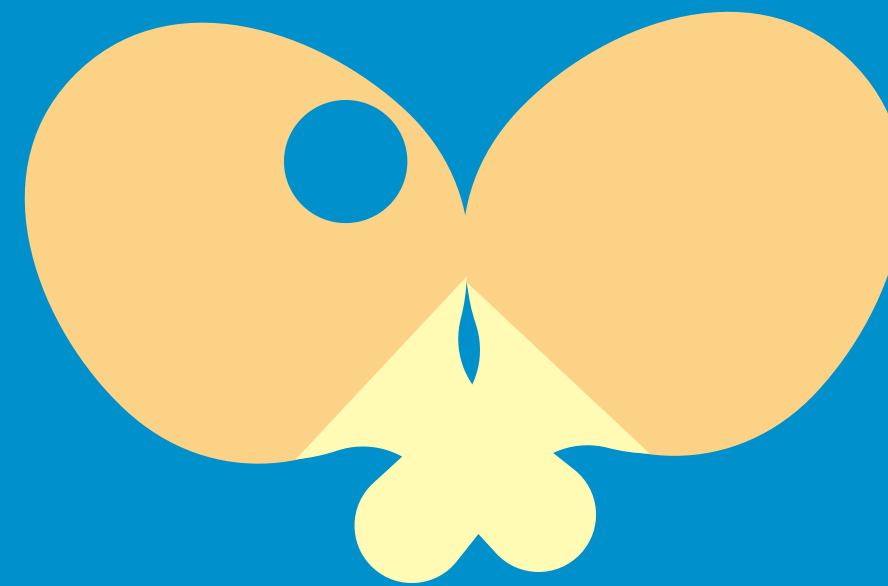
3 specifieke
partnerdossiers

Jeugd sportproject



We zetten in op:

Tegen eind 2024 zijn er
10 % meer jeugdspelers
aangesloten in de clubs
t.o.v. 2020



Verhogen aantal
benjamins

Verhogen
aantal meisjes

Kwantiteit en kwaliteit
trainers verhogen

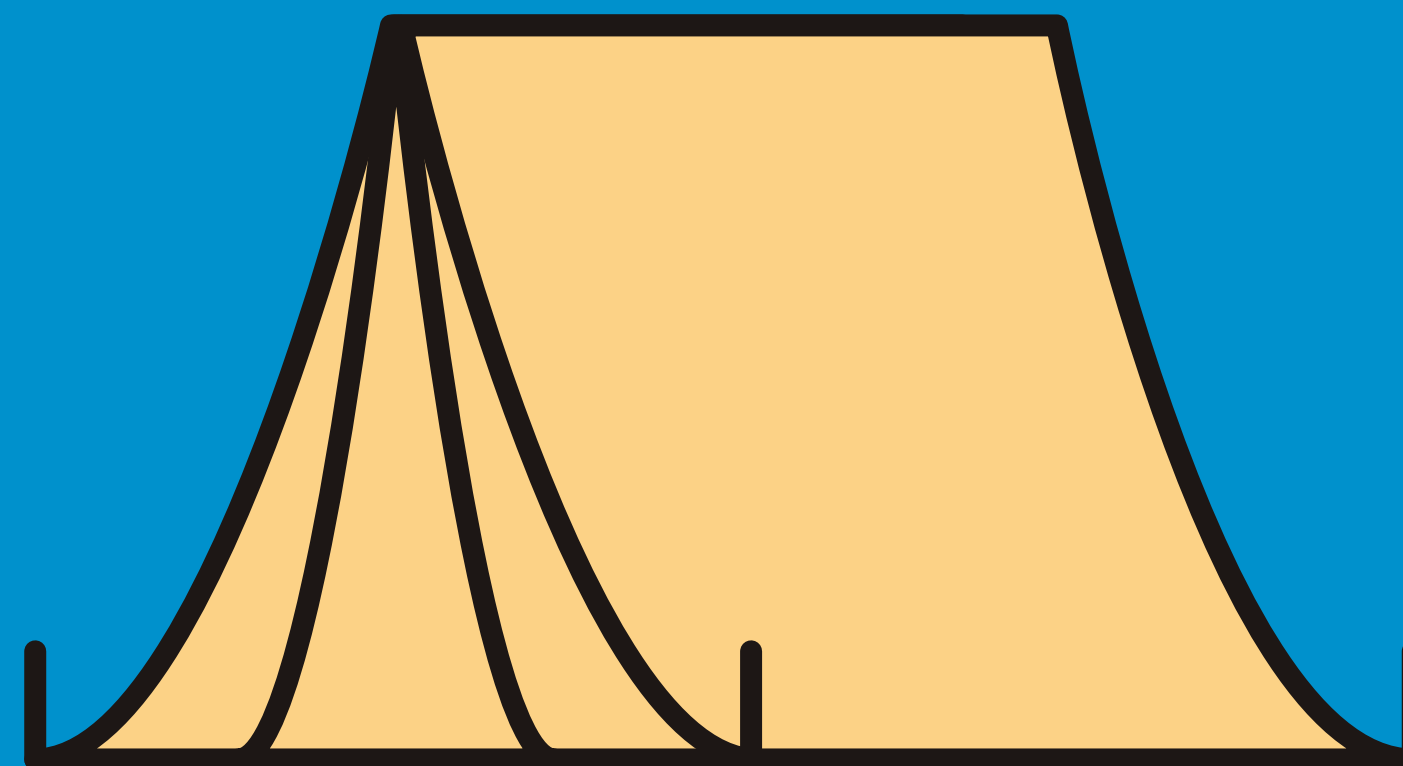
Ondersteuning clubs
met jeugd sportdossier

Sportkampen



Jaarlijks worden 2
volzette sportkampen
georganiseerd die break-
even draaien

We zetten in op:



Financiële
duurzaamheid

Uitstekende
organisatie

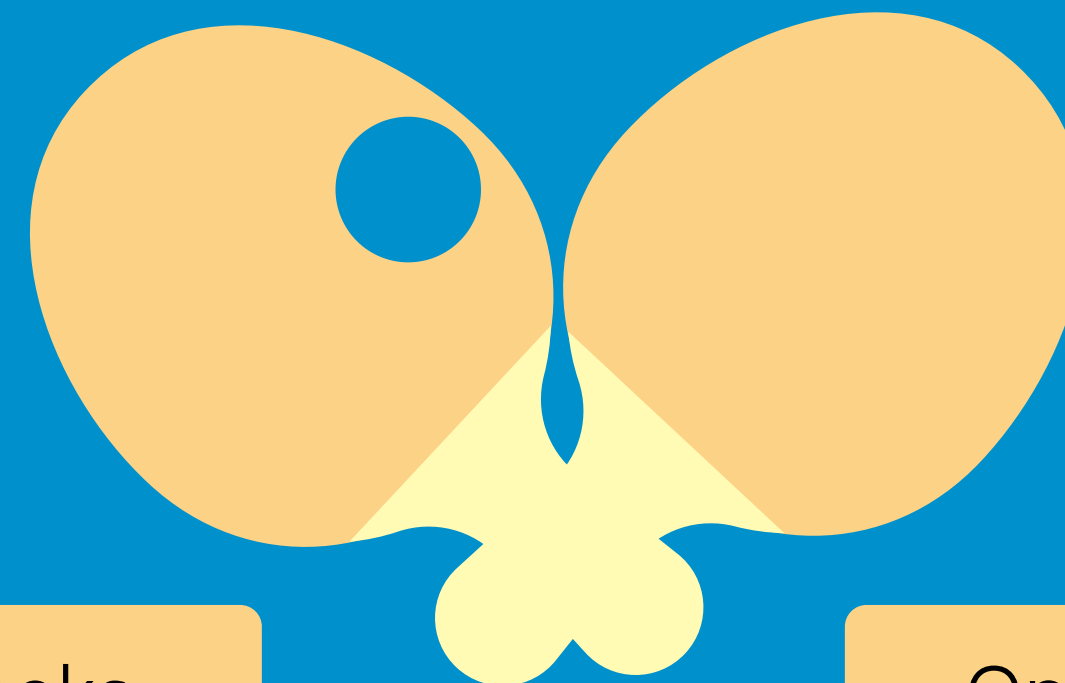
Begeleiding door
gediplomeerde
trainers

Laagdrempelig project: Recreatief tafeltennis 55+



Tegen eind 2024 zijn er 10 % meer 55-plussers aangesloten in de clubs t.o.v. 2020

We zetten in op:



Lessenreeks met partner(s)

Opleiding en ondersteuning

Duurzaam aanbod in clubs

Innovatief project: Tafeltennis Sterren

Virtuele begeleiding
van leden en niet-leden

We zetten in op:



Tafeltennis Sterren



Beertje Ping, het Begin



Weg naar de Top

Ontwerpen
Tafeltennis
Sterren

Begeleiden
en
motiveren

Bereiken leden
en niet-leden